Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Vice-présidente à la Direction générale des			
Darbouze	Odile	Agence du revenu du Québec	particuliers	189 512	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-président à la Direction générale des			
Day	Jean-Philippe	Agence du revenu du Québec	ressources humaines	195 601		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-présidente et directrice générale du			
			Centre gouvernemental de traitement			
Frenette	Linda	Agence du revenu du Québec	massif	204 483		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-présidente à la Direction générale du			
Gagnon	Carole	Agence du revenu du Québec	traitement et des technologies	191 340		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-présidente à la Direction générale de la			
			protection des droits, de l'éthique et des			
Gagnon	Marie-Claude	Agence du revenu du Québec	communications	197 155		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-président à la Direction générale de			
Maranda	Éric	Agence du revenu du Québec	l'innovation et de l'administration	195 827		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-président à la Direction générale des			
Noël de Tilly	Charles	Agence du revenu du Québec	entreprises	187 008		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-présidente à la Direction générale du			
Privé	Mélany	Agence du revenu du Québec	recouvrement	177 160		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-président à la Direction générale de la			
Samson	Marc	Agence du revenu du Québec	législation	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Tremblay	Christine	Agence du revenu du Québec	présidente-directrice générale	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément aux règles et
						barèmes adoptés par l'Autorité des marchés
Morisset	Louis	Autorité des marchés financiers	Président-directeur général	494 422		financiers 12
Francoeur	Gino	Autorité des marchés publics	Vice-président à l'administration	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			Vice-présidente à la surveillance des			
Marcoux	Nathalie	Autorité des marchés publics	marchés publics	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Trudel	Yves	Autorité des marchés publics	Président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Grégoire	Marie	Bibliothèque et Archives nationales du Québec	présidente-directrice générale	209 076	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Gauthier	Marie-Hélène	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	Membre et vice-présidente	158 718		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Goulet	Pierre	Bureau des enquêtes indépendantes	Directeur	217 512		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Rouleau	Robert	Bureau des enquêtes indépendantes	Directeur adjoint	180 309		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		·	Présidente de conseil de discipline et			
Corriveau	Marie-Josée	Bureau des présidents des conseils de discipline	présidente en chef	192 670		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Président de conseil de discipline et			
Lord	Daniel Y.	Bureau des présidents des conseils de discipline	président en chef adjoint	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			processor on one sugarna			Allocations: versées conformément au Règlement
			Membre du conseil d'administration et			intérieur de la Caisse de dépôt et placement du
Emond	Charles	Caisse de dépôt et placement du Québec	président et chef de la direction	550 000		Québec ¹³
LITIONU	Citaties	cause de dépot et placement du Quebec	Vice-président au soutien à la gestion et à la			- Control - Cont
Baron	Martin	Centre d'acquisitions gouvernementales	performance organisationnelle	178 308		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
DaiOil	iviai tiii	centre à acquisitions gouvernementales	Vice-présidente de l'expérience client et de	1/0 308		Trais de Totiction. 2 413 3 Attituelle
Domors	Michèle	Centre d'acquisitions gouvernementales	l'innovation	180 520		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Demers	iviicheie	centre à acquisitions gouvernementales	Vice-président de l'optimisation des	100 320		rrais de foliction. 2 415 \$ Affiliaelle
Gagnon	Cóbaction	Contro d'acquisitions gouvernementales		217 754	Sójour: 1 572 É Monsuello	Erais do fonction: 2 450 \$ Appuello
Gagnon	Sébastien	Centre d'acquisitions gouvernementales	acquisitions gouvernementaux	1	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Julien	Pierre	Centre d'acquisitions gouvernementales	Président-directeur général	232 001	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
ivoie	Sylvain	Centre de la francophonie des Amériques	Président-directeur général	158 670	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
bergel	Frédéric	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	président-directeur général	297 992		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
leury	Danielle	Centre hospitalier de l'Université de Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	263 824		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
,		·	Membre du conseil d'administration et			,
arbir	Caroline	Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	présidente-directrice générale	283 693		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Demers	Isabelle	Centre hospitalier universitaire Sainte-Justine	Présidente-directrice générale adjointe	226 186		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
·cinicio	isabene	Centre intégré de santé et de services sociaux de		220 200		Trais de fonction 2 070 ç7mmaene
élanger	Marco	Chaudière-Appalaches	Président-directeur général adjoint	196 979		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
e.age.		Centre intégré de santé et de services sociaux de	Membre du conseil d'administration et	2303.3		Trais de fonction 2 125 y 7 miliaene
imard	Patrick	Chaudière-Appalaches	président-directeur général	269 321		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
iiiaia	Tatrick	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-	Membre du conseil d'administration et	203 321		Trais de fonction. 4 050 \$ Annaelle
sselin	Manon	Nord	présidente-directrice générale	205 184	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
3361111	IVIAIIOII	Centre intégré de santé et de services sociaux de la Côte-	presidente-directrice generale	203 164	Sejour. 1 373 \$ Merisuelle	Frais de fonction. 2 413 3 Affiliaelle
actillauv	Nathalie	Nord	Précidente directrice générale adjaints	178 655		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
astilloux	ivatitaile		Présidente-directrice générale adjointe	1/8 055		riais de ionction: 1 150 \$ Annuelle
20000	Connic	Centre intégré de santé et de services sociaux de la	Drácidanta directrica sásásala adiaista	102.010		Frais do fonction: 1 150 C Ammuella
acques	Connie	Gaspésie	Présidente-directrice générale adjointe	193 918		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de la	Membre du conseil d'administration et	405 440	C/: 4 570 AAA	5 · 1 6 · 1 · 2 445 Å A · 11
elletier	Martin	Gaspésie	président-directeur général	185 118	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de la	Membre du conseil d'administration et			
eschamps	Richard	Montérégie-Centre	président-directeur général	283 693		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de la				
Pouliot	Lise	Montérégie-Centre	Présidente-directrice générale adjointe	214 959		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de la				
Hébert	Maryse	Montérégie-Est	Présidente-directrice générale adjointe	199 238		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de la	Membre du conseil d'administration et			
Petrucci	Bruno	Montérégie-Est	président-directeur général	245 110		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de la	Membre du conseil d'administration et			
Gribeauval	Philippe	Montérégie-Ouest	président-directeur général	228 329		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de la				
Murphy-Lavallée	Patrick	Montérégie-Ouest	Président-directeur général adjoint	209 432		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-				
Rivet-Gagné	Philippe	Témiscamingue	Président-directeur général adjoint	167 794		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Abitibi-	Membre du conseil d'administration et			
loy	Caroline	Témiscamingue	présidente-directrice générale	210 453		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de				
thier	Philippe	Lanaudière	Président-directeur général adjoint	198 159		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux de	Membre du conseil d'administration et			
oupart	Marise	Lanaudière	présidente-directrice générale	250 960		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
otton	Jean-Philippe	Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval	président-directeur général	223 565		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
urgeon	Jeanne-Evelyne	Centre intégré de santé et de services sociaux de Laval	Présidente-directrice générale adjointe	191 948		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
-		Centre intégré de santé et de services sociaux de]			
1ajor	Benoît	l'Outaouais	Président-directeur général adjoint	192 263	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
*			Membre du conseil d'administration et		,	
Doucet	Sophie	Centre intégré de santé et de services sociaux des Îles	présidente-directrice générale	169 920		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux des	Membre du conseil d'administration et	200 020		The de londion 2 415 y mindelle
andry	Rosemonde	Laurentides	présidente-directrice générale	265 110		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
		Centre intégré de santé et de services sociaux des	·	,,,		
Pomerleau	Sylvain	Laurentides	Président-directeur général adjoint	187 907		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré de santé et de services sociaux du Bas-Saint-	Membre du conseil d'administration et			
Carvalho	Jean-Christophe	Laurent	président-directeur général	203 614		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Duchesne	Patrick	de la Capitale-Nationale	Président-directeur général adjoint	191 236		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux	Membre du conseil d'administration et			
Thibodeau	Guy	de la Capitale-Nationale	président-directeur général	277 016		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Boisvert	Nathalie	de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	Présidente-directrice générale adjointe	228 281		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Hudon	Gilles	de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	Président-directeur général adjoint	228 776		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux	Membre du conseil d'administration et			
Petitclerc	Natalie	de la Mauricie-et-du-Centre-du-Québec	présidente-directrice générale	254 535		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Brière	Jonathan	de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	Président-directeur général adjoint	202 941		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		•	Membre du conseil d'administration et			
Fortin Verreault	Jean-François	de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	président-directeur général	264 716		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Coleman	Robin Marie	de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	Présidente-directrice générale adjointe	228 281		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux	Membre du conseil d'administration et			
Tremblay	Stéphane	de l'Estrie - Centre hospitalier universitaire de Sherbrooke	·	299 619		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Gabay	Dan Éric	de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	président-directeur général	218 223		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Hachimi-Idrissi	Najia	de l'Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	206 184		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Rosenberg	Lawrence	du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	président-directeur général	290 371		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Tremblay	Lucie	du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	209 432		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Couillard	Jacques	du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	Président-directeur général adjoint	263 824		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Lehouillier	Vincent	du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal	président-directeur général	254 535		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Boucher	Julie	du Nord-de-l'Île-de-Montréal	Présidente-directrice générale adjointe	229 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	[Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Labbé	Julie	du Saguenay–Lac-Saint-Jean	présidente-directrice générale	255 288		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
		Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux				
Lavoie	Julie	du Saguenay–Lac-Saint-Jean	Présidente-directrice générale adjointe	226 186 ²³		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément au Règlement
						sur certaines conditions de travail applicables aux
		Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-				hors-cadres des agences et des établissements
Boisvert	Nathalie	James	Présidente-directrice générale	182 082		publics de santé et de services sociaux ¹⁴
Alfonso	Martine	Centre universitaire de santé McGill	Présidente-directrice générale adjointe	263 824		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Membre du conseil d'administration et			
Opatrny	Lucie	Centre universitaire de santé McGill	présidente-directrice générale	397 897		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
eaumont	Martin	CHU de Québec - Université Laval	président-directeur général	330 897		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
oulet	Danielle	CHU de Québec - Université Laval	Présidente-directrice générale adjointe	211 059		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
dam	Marc-Antoine	Comité de déontologie policière	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
éguin	Sylvie	Comité de déontologie policière	Membre et vice-présidente	175 899		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
lillinger	Mélanie	Commissaire à la déontologie policière	Commissaire (avocate)	217 754		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
remblay	Hélène	Commissaire à la déontologie policière	Commissaire adjointe	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
ubreuil	Benoît	Commissaire à la langue française	Commissaire à la langue française	181 249		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
aillargeon	Sylvain	Commissaire à la lutte contre la corruption	Commissaire associé aux enquêtes	187 862		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
audreau	Frédéric	Commissaire à la lutte contre la corruption	Commissaire à la lutte contre la corruption	246 246		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
ené	Éric	Commissaire à la lutte contre la corruption	Commissaire associé aux vérifications	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
astonguay	Joanne	Commissaire à la santé et au bien-être	Commissaire	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
lignolet	Ariane	Commissaire à l'éthique et à la déontologie	Commissaire	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
outhier	Jean-François	Commissaire au lobbyisme	Commissaire	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
oitras	Diane	Commission d'accès à l'information	Membre et présidente	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre et présidente du conseil			
uellet	Marie Claire	Commission de la capitale nationale du Québec	d'administration et directrice générale	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Membre et présidente du conseil			
emieux	Diane	Commission de la construction du Québec	d'administration et directrice générale	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
héroux	Éric	Commission de la fonction publique	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			·			· ·
llais	Michel	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-président	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
			·			·
Bonneau	Gilles-P.	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-président	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
			·			
Grignon	Élaine	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-présidente	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
			·			
abrie	Stéphane	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et président	206 273		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			·			
upien	Hélène	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-présidente	153 155	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Vieland	Richard	Commission de protection du territoire agricole du Québec	Membre et vice-président	153 155	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
		Commission des droits de la personne et des droits de la				
rpin	Suzanne	jeunesse	Membre et vice-présidente (jeunesse)	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Commission des droits de la personne et des droits de la				
ierre	Myrlande	jeunesse	Membre et vice-présidente (Charte)	163 017		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Commission des droits de la personne et des droits de la				
essier	Philippe-André	jeunesse	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la				
iyar	Mohamed	sécurité du travail	Vice-président à la prévention	170 893	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la	Vice-président à l'administration et aux			
arrette	Christian	sécurité du travail	communications	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la	Vice-président à l'indemnisation et à la			
eauchamp	Claude	sécurité du travail	réintégration au travail	209 482	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la				
Gagné	Anouk	sécurité du travail	Vice-présidente à l'équité salariale	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations ¹¹
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la	·			
Labrecque	Bruno	sécurité du travail	Vice-président aux finances	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la				
Oudar	Manuelle	sécurité du travail	Présidente-directrice générale	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la	Vice-président à la transformation			
Vézina	Yves	sécurité du travail	numérique	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		Commission des normes, de l'équité, de la santé et de la				
/incent	Mélanie	sécurité du travail	Vice-présidente aux normes du travail	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
ortie.	Jean	Commission des partenaires du marché du travail	Membre et président	167 503		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Koussa	Nadine	Commission des services juridiques	Membre et vice-présidente (avocate)	158 415		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
.aFrance	Daniel	Commission des services juridiques	Membre et président (avocat ou juge)	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Boucher	France	Commission des transports du Québec	Membre et présidente	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
obin	Christian	Commission des transports du Québec	Membre et vice-président	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
apointe	Catherine	Commission des transports du Québec	Membre et vice-présidente	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Rousseau	Denis	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	Membre et président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
·			Membre et vice-présidente affectée aux			
			dossiers relatifs à la vérification des			
Klein	Nancy	Commission municipale du Québec	municipalités et des organismes municipaux	167 148		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Marois	Jean-Philippe	Commission municipale du Québec	Membre et président	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Michaud	Denis	Commission municipale du Québec	Membre et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			Membre et vice-président à l'éthique et à la			
Jsclat	Thierry	Commission municipale du Québec	déontologie en matière municipale	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Sultan	David	Commission québécoise des libérations conditionnelles	Membre et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Gendron	Marie	Conseil de gestion de l'assurance parentale	d'administration et présidente-directrice	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Bergeron	Annie-Claude	Conseil de la magistrature	Secrétaire	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Conseil des appellations réservées et des termes				
Gouin	Marie-Josée	valorisants	Membre et présidente-directrice générale	153 155		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
lean	Anne-Marie	Conseil des arts et des lettres du Québec	présidente-directrice générale	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Mundy	Ann	Conseil du patrimoine culturel du Québec	Membre et vice-présidente	132 259		Frais de fonction: 1 150 \$ Annuelle
Duellet	Line	Conseil du patrimoine culturel du Québec	Membre et présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Cordeau	Louise	Conseil du statut de la femme	Membre et présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Brodeur	Monique	Conseil supérieur de l'éducation	Membre et présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Hervieux	Marc	Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	directeur général	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Coroner permanent et coroner en chef			
Descary	Pascale	Coroner	(avocate)	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Coroner permanent et coroner en chef			
Malouin	Jean-Luc	Coroner	adjoint (avocat)	187 521		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			Membre et président du conseil			
Charpentier	François	Corporation d'urgences-santé	d'administration et directeur général	189 236		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Baillargeon-Lavergne	Julie	Curateur public	Curatrice publique	186 533		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Peate	Owen-John	Curateur public	Adjoint au curateur public	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
<u> </u>			Directrice adjointe des poursuites			
Bernier	Anny	Directeur des poursuites criminelles et pénales	criminelles et pénales	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
<u></u>			Directrice adjointe des poursuites			
Lamarre	Sophie	Directeur des poursuites criminelles et pénales	criminelles et pénales	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Directeur adjoint des poursuites criminelles			
Martinbeault	Vincent	Directeur des poursuites criminelles et pénales	et pénales	209 379		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Michel	Patrick	Directeur des poursuites criminelles et pénales	pénales	233 087		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Blanchet	Jean-François	Directeur général des élections	Directeur général des élections	178 463	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
St-Antoine	Pierre	École nationale de police du Québec	directeur général	183 637		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Valade	Stephen	École nationale des pompiers du Québec	directeur général	127 924	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
D'Amours	Jean-Claude	Fondation de la faune du Québec	président-directeur général	132 330		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Bailey	Janice L.	Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies	directrice scientifique	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Directrice scientifique et membre du conseil			
Jabet	Carole	Fonds de recherche du Québec - Santé	d'administration	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Directrice scientifique et membre du conseil			
Poissant	Louise	Fonds de recherche du Québec - Société et culture	d'administration	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément aux règles
			Membre du conseil d'administration et			établies par le conseil d'administration d'Hydro- Québec ¹⁵
Brochu	Sophie	Hydro-Québec	présidente-directrice générale	615 320		Québec ³
			Membre du conseil d'administration et	262.670		5 1 5 11 4440 4 4 11
La Couture	Mélanie	Institut de cardiologie de Montréal	présidente-directrice générale	262 678		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Bergeron	Simon	Institut de la statistique du Québec	Statisticien en chef	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Caris	Patricia	Institut de la statistique du Québec	Statisticienne en chef adjointe	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
lasa	A in ha	Institut de technologie agreelimentaire du Québes	Membre du conseil d'administration et	107.000		Freia de fenetien 2 450 É Annuella
Issa	Aisha	Institut de technologie agroalimentaire du Québec	directrice générale Membre du conseil d'administration et	187 806		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Frulla	Liza	Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	directrice générale	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Tulla	LIZO	institut de tourisme et à notellene du Quebec	un ectrice generale	217 734	Sejour. 1373 \$ Mensuelle	Allocations: versées conformément aux conditions
			Directeur général et membre du conseil			de travail applicables aux dirigeants des
Giraldeau	Luc-Alain	Institut national de la recherche scientifique	d'administration	232 001		constituantes de l'Université du Québec 16
Giraidead	Luc-Alain	Institut national de la recherche scientinque	Membre du conseil d'administration et	232 001		constituantes de l'oniversité du Quebec
Boily	Manon	Institut national de psychiatrie légale Philippe-Pinel	présidente-directrice générale	243 221		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bolly	IVIGITOTI	Institut national de psychiatric legale i imppe i inci	Membre du conseil d'administration et	243 221		Trais de fortetion. 2 415 y Affidenc
Forest	Pierre-Gerlier	Institut national de santé publique du Québec	président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Duchesneau	Christine	Institut national des mines	présidente-directrice générale	136 082		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
		Institut national d'excellence en santé et en services	Membre du conseil d'administration et			
de Guise	Michèle	sociaux	présidente-directrice générale	303 614	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
		Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de	Membre du conseil d'administration et			·
Bouchard	Denis	Québec - Université Laval	président-directeur général	262 678		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
		Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de				
Roussin-Collin	Isabelle	Québec - Université Laval	Présidente-directrice générale adjointe	203 554		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément aux règles
			Membre du conseil d'administration et			établies par le conseil d'administration
LeBlanc	Guy	Investissement Québec	président-directeur général	525 000		d'Investissement Québec ¹⁷
Caron	Yvon	La Financière agricole du Québec	Vice-président aux services administratifs	177 198		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Membre du conseil d'administration et			
Desrosiers	Ernest	La Financière agricole du Québec	président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
			Vice-président aux assurances et à la			
loule	André	La Financière agricole du Québec	protection du revenu	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Picard	André	La Financière agricole du Québec	Vice-président au financement	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Simard	Virginie	La Financière agricole du Québec	Vice-présidente à la clientèle	152 012		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gagné	Marc	La Financière agricole du Québec	Vice-président aux services administratifs	182 118		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint aux politiques et aux			
Bergeron	Éric	Ministère de la Culture et des Communications	sociétés d'État	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe responsable du			
			Secrétariat à la promotion de la culture			
Chamberland	Louise	Ministère de la Culture et des Communications	québécoise	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe chargée du			
Grand-Mourcel-Brosseau	Annie	Ministère de la Culture et des Communications	Secrétariat à la jeunesse	144 249	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe du développement			
ourdain	Stéphanie	Ministère de la Culture et des Communications	culturel et du patrimoine	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	·		·		Automobile: 610 \$ Mensuelle	
/erge	Nathalie	Ministère de la Culture et des Communications	Sous-ministre	232 001	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
-			Sous-ministre adjoint aux services à la			·
Bouchard	Serge	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	clientèle	191 333		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	Ĭ.		Sous-ministre adjointe à la sécurité de			
			l'information gouvernementale et à la			
Girard	Lise	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	cybersécurité	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		,	Sous-ministre adjoint aux infrastructures			
Goulet	Sylvain	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	technologiques et à la bureautique	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		, i	Sous-ministre adjoint à la transformation			·
Kelly	Jonathan	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	numérique gouvernementale	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		, i	Sous-ministre adjointe à la gouvernance et			·
Munger	Kathleen	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	au financement	187 657		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
. 0-		,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	Sous-ministre et dirigeant principal de			
Rodrigue	Pierre E.	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	l'information	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		,	Sous-ministre adjoint à la		·	,
Roussy	Dave	Ministère de la Cybersécurité et du Numérique	télécommunication	167 969		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Blackburn	Julie	Ministère de la Famille	Sous-ministre	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe Sous-ministériat à la			
			main-d'oeuvre et à l'encadrement du			
Dubé	Danielle	Ministère de la Famille	réseau	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe au financement, aux			
Fournier	Marie-Josée	Ministère de la Famille	infrastructures et à l'administration	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe Sous-ministériat des			
Merizzi	Isabelle	Ministère de la Famille	politiques et des programmes	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe Sous-ministériat du			
			développement du réseau et des services à			
Raza	Élaine	Ministère de la Famille	la clientèle	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associée des services de			
Forgues	Marjorie	Ministère de la Justice	justice et des registres	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
- 0	,		Sous-ministre associé aux orientations, à			
Grenier	Patrick Thierry	Ministère de la Justice	l'accès à la justice et à la performance	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations ¹¹
			Sous-ministre associée des services à			
Martel	Mylène	Ministère de la Justice	l'organisation et de la transformation	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Paquette	Yan	Ministère de la Justice	Sous-ministre et sous-procureur général	250 417	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Paradis	Nicolas	Ministère de la Justice	Sous-ministre associé aux affaires juridiques	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associée des services à			
Plante	Kathy	Ministère de la Justice	l'organisation	192 604		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Champagne	Juliette	Ministère de la Langue française	Sous-ministre	216 587	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à l'exemplarité de			
Lajoie	Geneviève	Ministère de la Langue française	l'État	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe aux politiques, aux			
			partenariats et aux affaires institutionnelles			
			chargée du Bureau de la région			
Malack	Dominique-Valérie	Ministère de la Langue française	métropolitaine	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint - prévention,			
			promotion, planification et protection en			
Arruda	Horacio	Ministère de la Santé et des Services sociaux	santé publique		Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint à la Direction générale			
			des affaires universitaires, médicales,			
Bergeron	Stéphane	Ministère de la Santé et des Services sociaux	infirmières et pharmaceutiques	375 000		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé à la Direction générale			
Bernier	Reno	Ministère de la Santé et des Services sociaux	des technologies de l'information	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint à la Direction générale			
			de la santé publique (médecin spécialiste en			
			santé communautaire) et directeur national			
Boileau	Luc	Ministère de la Santé et des Services sociaux	de santé publique	336 615	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Breton	Dominique	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre adjointe	204 471		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint à la Direction générale			
			du financement, de l'allocation des			
Coubat	Pierre-Albert	Ministère de la Santé et des Services sociaux	ressources et du budget	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à la Direction			
			générale des programmes dédiés aux			
			personnes, aux familles et aux			
De Pokomandy-Morin	Caroline	Ministère de la Santé et des Services sociaux	communautés	202 026		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·						
			Sous-ministre adjoint à la Direction générale			
			des infrastructures, de la logistique, des			
Desbiens	Luc	Ministère de la Santé et des Services sociaux	équipements et de l'approvisionnement	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé à la Direction générale			
			de la coordination réseau et ministérielle et			
Desharnais	Daniel	Ministère de la Santé et des Services sociaux	des affaires institutionnelles	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
:=::::=:=		2000 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00	Sous-ministre adjoint aux aînés et aux			
Gagnon	Sylvain	Ministère de la Santé et des Services sociaux	proches aidants	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	5,		Sous-ministre adjoint à la Direction générale			Trais de fonction. 2 425 y Affidenc
			de la planification stratégique et de la			
Kobrynsky	Marc-Nicolas	Ministère de la Santé et des Services sociaux	performance	208 250	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
NODI YIISKY	IVIAI C-IVICUIAS	Ivinnistere de la Sante et des Services sociaux	periormance	200 238	Dejour. 1 3/3 \$ Mensuelle	riais de ionction. 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Sous-ministre associée à la Direction			
			générale du développement, du bien-être			
			et de la protection de la jeunesse et			
			directrice nationale de la protection de la			
emay	Catherine	Ministère de la Santé et des Services sociaux	jeunesse	279 458	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe de la gestion de la			
évesque	Valérie	Ministère de la Santé et des Services sociaux	main-d'oeuvre	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé à la Direction générale			
			des ressources humaines et de la			
aré	Daniel	Ministère de la Santé et des Services sociaux	rémunération	318 641		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
ivoie	Dominique	Ministère de la Santé et des Services sociaux	Sous-ministre	310 063	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Sous-ministre associée du Sous-ministériat			
eaudry	Catherine	Ministère de la Sécurité publique	adjoint des affaires policières	186 808		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
oteau	Marc	Ministère de la Sécurité publique	Sous-ministre	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Sous-ministre associée du Sous-ministériat			
ortin	Line	Ministère de la Sécurité publique	des services correctionnels	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé du Sous-ministériat			
lorneau	Louis	Ministère de la Sécurité publique	des affaires policières	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associée au Sous-ministériat			·
			de la sécurité civile et de la sécurité			
tit	Katia	Ministère de la Sécurité publique	incendie	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe aux politiques			
		Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de	bioalimentaires, aux programmes et à			
oucher	Anne	l'Alimentation	l'innovation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint à la transformation,			, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
		Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de	aux marchés, à la main-d'oeuvre et aux			
oyle	Yvon	l'Alimentation	politiques intergouvernementales	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
0 7.0		Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de	Sous-ministre adjointe au développement	20. 0.0		Trais de l'elledielle 2 125 y 7 millione
lasse	Geneviève	l'Alimentation	durable, territorial et sectoriel	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
14330	Genevieve	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de	Sous-ministre adjoint aux pêches et à	21, 754		Trais de fortetion. 2 415 y Annaene
iang	Abdoul Aziz	l'Alimentation	l'aquaculture commerciales	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
iung	ABGOGI AZIZ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de	raquaculture commerciales	107 321		Trais de fonction. 2 415 3 Affidenc
erret	Bernard	l'Alimentation	Sous-ministre	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
ahan	David	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
eschênes	Dominique	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	Sous-ministre adjointe	194 967	Automobile. 010 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
ESCHERICS	Dominique	Ivinistere de l'Economic, de l'infovation et de l'Energie	Sous-ministre adjointe Sous-ministre adjoint à la science et à	134 307		Trais de forietion. 2 415 3 Affidenc
Gervais	Mathieu	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	l'innovation	198 791		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
ervais	iviatilieu	Willistere de l'Economie, de l'illiovation et de l'Energie	Sous-ministre adjoint aux industries	196 /91		Frais de l'Oliction. 2 413 3 Amidelle
			stratégiques et aux projets économiques			
ianas	lonathan	Ministère de l'Économie, de l'Innovetion et de l'Énergie		222.001		Frais de fenetion, 2 415 É Annuelle
gnac	Jonathan	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	majeurs	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
1	Diebe ::-I	Ministère de l'Écomonsie de l'Universitée et de l'É	Sous-ministre adjoint aux politiques	107.534		Fusio de fematione 2 445 é Augustia
Masse	Richard	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	économiques et aux affaires extérieures	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint à l'entrepreneuriat, à			
	l., .		la compétitivité des entreprises et des			
'ézina	Alexandre	Ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie	régions	166 420		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
rav	Carole	Ministère de l'Éducation	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Sous-ministre adjointe à la diversité, aux			
			relations extérieures, aux anglophones et			
Blais	Marie-Josée	Ministère de l'Éducation	aux Autochtones	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à la gouvernance des			
mbeau	Caroline	Ministère de l'Éducation	infrastructures	206 731		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint au numérique et à			
.ehoux	Stéphane	Ministère de l'Éducation	l'information	196 532		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe du sport, du loisir et			
.epage	Josée	Ministère de l'Éducation	du plein air	186 428		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe aux services à			
			l'organisation et à la main-d'oeuvre du			
∕larchand	Chantal	Ministère de l'Éducation	réseau	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé aux infrastructures et			
Sirois	Marc	Ministère de l'Éducation	à la gouvernance ministérielle	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à l'excellence			
aillon	Marie-Dominique	Ministère de l'Éducation	scolaire et à la réussite éducative	209 379	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	·		Sous-ministre adjointe au financement, au			
/achon	Stéphanie	Ministère de l'Éducation	soutien et à la gouvernance des réseaux	187 061		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	'		Sous-ministre adjointe aux services à la			·
Semeur	Isabelle	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	clientèle	188 639		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		· ·	Sous-ministre adjointe aux partenariats de			
Drouin	Caroline	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Services Québec	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		· ·	Sous-ministre adjoint à la solidarité sociale			·
Gauthier	Francis	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	et à l'assurance parentale	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		F		_	Automobile: 610 \$ Mensuelle	
.aberge	Annick	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre	260 464	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		· ·	Sous-ministre adjointe des registres de			·
Rioux	Marie-Claude	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	l'État	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint aux services à la			
Roy	Dany	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	gestion et des ressources informationnelles	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
oni	Lambert Didier	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Sous-ministre adjoint responsable du	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
remblay	Roger	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale	Québec et secrétaire général de la	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Terribiay	noger	Minister e de l'Emplor et de la sondante sociale	Sous-ministre adjointe à l'accessibilité, la	217 734		Trais de fortetion. 2 415 y 7 mildene
Blais	Esther	Ministère de l'Enseignement supérieur	réussite et l'expérience étudiante	179 236		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
e Blois	Paule	Ministère de l'Enseignement supérieur	Sous-ministre	256 384	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
	1 4410		Sous-ministre adjointe de la performance,	250 50 .	Automobilet 616 ¢ Mensuelle	Trais de terreción i 1990 y rumidene
			du financement, des interventions			
Parenteau	Nathalie	Ministère de l'Enseignement supérieur	régionales et du soutien à la gestion	208 502		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
arciicaa	Nathanc	Ministere de l'Enseignement superieur	Sous-ministre adjoint aux affaires	200 302		Trais de fonction. 2 415 y Affidelle
			universitaires, recherche et transformation			
Périgny	Sylvain	Ministère de l'Enseignement supérieur	numérique	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
CIIGIIY	Sylvaiii	Ministère de l'Enseignement superieur	Sous-ministre adjoint aux affaires collégiales	21//34		Trais de fonction. 2 413 3 Affiliaelle
hiviorgo	Marc-André	Ministère de l'Enseignement supérieur	et aux interventions régionales	183 659		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
hivierge	ividic-Allule	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les	Sous-ministre adjoint aux services à la	103 039		riais de ionction. 2 415 \$ Annuelle
\rmanda	Ctánhana	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	207.400		Frais de fenctions 2 415 É Americalle
Armanda	Stéphane	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	gestion Sous-ministre adjoint aux évaluations et aux	207 499		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
):	laan	Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les	-	247.754		Frais de femaliem 2 445 É Assessalla
Bissonnette	Jean	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	autorisations environnementales	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
		Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les				
ssonnette	Julie	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre adjointe	209 379		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les	Sous-ministre adjointe à l'expertise et aux			
ımpeau	Nathalie	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	politiques de l'eau et de l'air	204 471		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les	Sous-ministre adjoint à la lutte contre les			
iibeault	Jean-François	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	changements climatiques	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les				
izotte	Marie-Josée	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les	Sous-ministre adjoint au développement			
/lartin-Malus	Jacob	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	durable et à la qualité de l'environnement	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint au contrôle			
		Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les	environnemental et à la sécurité des			
ousseau	Michel	changements climatiques, de la Faune et des Parcs	barrages	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de				
agenais	Benoit	l'Intégration	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
		Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de	Sous-ministre adjointe à l'immigration et à			
umont	Karine	l'Intégration	la reconnaissance des compétences	188 745		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de	Sous-ministre adjoint à la francisation et à			
onseca	Frederico	l'Intégration	l'intégration	181 368		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de	Sous-ministre adjoint au soutien à la			
anctôt	Stéphane	l'Intégration	performance et à la transformation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de	Sous-ministre adjoint à la planification de			
Pires	Artur J.	l'Intégration	l'immigration et aux affaires extérieures	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint aux infrastructures et			
Baron	Jessy	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	aux finances municipales	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint aux régions et à			
Bouchard	Stéphane	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	l'aménagement du territoire	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Guay	Frédéric	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à la région			
ecours	Manon	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	métropolitaine	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
izotte	Vicky	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjointe à l'administration	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe - Coordonnatrice des			
			actions gouvernementales dans le cadre du			
/larcoux	Guylaine	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	dossier de la Fonderie Horne	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
avoie	Jocelyn	Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation	Sous-ministre adjoint aux politiques	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint au financement, à la			
			gestion de la dette et aux opérations			
sélanger	Alain	Ministère des Finances	bancaires et financières	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint aux politiques fiscales			
			aux entreprises, au développement			
ayouette	Bertrand	Ministère des Finances	économique et aux sociétés d'État	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint chargé du Secrétariat			
			aux relations avec les Québécois			
loch	William	Ministère des Finances	d'expression anglaise	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
ingras	Julie	Ministère des Finances	Sous-ministre	255 836	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint au droit fiscal, à			
			l'optimisation des revenus et aux politiques			
Grandisson	Marc	Ministère des Finances	locales et autochtones	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Sous-ministre adjoint aux relations			
			fédérales-provinciales et aux politiques			
Guérard	Martin	Ministère des Finances	financières	206 581		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Langlais	Katlyn	Ministère des Finances	Sous-ministre adjointe	182 782		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé à la politique			
Leclerc	François	Ministère des Finances	budgétaire	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe - Contrôleuse des			
Pageau	Lucie	Ministère des Finances	finances	205 956		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
D !!			Sous-ministre adjoint aux politiques aux	470.000		5 . 1 6 24544
Poulin	Carl	Ministère des Finances	particuliers et aux impacts climatiques	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint aux politiques relatives aux institutions financières et au			
Stavansan	Erio	Ministère des Finances	droit corporatif	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Stevenson	Eric	Ministere des Finances	droit corporatii	217 754		
1						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
Ì		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Allard	Stéphanie	Francophonie	Déléguée générale du Québec à Mexico	187 521		logement ⁴ assumée par le titulaire: 255 \$
1						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
1		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Boisvert	Michèle	Francophonie	Déléguée générale du Québec à Paris	217 754		logement⁴ assumée par le titulaire: 16 758 \$
			Représentant du Québec au sein de la			Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ .
			Délégation permanente du Canada auprès		Indemnité annuelle pour logement ^{2 et 3} : 69 760 \$	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
		Ministère des Relations internationales et de la	de l'Organisation des Nations Unies pour		indefinite annuelle pour logement . 09 700 \$	logement ⁴ assumée par le titulaire: 21 375 \$
Bonsaint	Michel	Francophonie	l'éducation, la science et la culture, à Paris	169 950		
						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Brisson	Geneviève	Francophonie	Déléguée générale du Québec à Bruxelles	209 379		logement ⁴ assumée par le titulaire: 18 086 \$
						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Brulotte	David	Francophonie	Délégué général du Québec à Los Angeles	192 645		logement⁴ assumée par le titulaire: 30 698 \$
		Ministère des Relations internationales et de la	Sous-ministre adjoint aux Relations			
Dequenne	Éric	Francophonie	économiques et interministérielles	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
·			Déléguée aux Affaires francophones et			Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la	multilatérales à la Délégation générale du		Indemnité annuelle pour logement ^{2 et 3} : 88 561 \$	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Deronzier	Claire	Francophonie	Québec à Paris	187 521	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	logement ⁴ assumée par le titulaire: 23 314 \$
20.0112.01	e.a.i.e	Transoprioring	Sous-ministre adjointe aux Relations	10, 021		iogenicite assumee par le titulaire. 25 514 y
		Ministère des Relations internationales et de la	Afrique, Francophonie et affaires			
Drainville	Hélène	Francophonie	multilatérales	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministère des Relations internationales et de la	Sous-ministre associée chargée du			·
Ferembach	Catherine	Francophonie	Secrétariat à la condition féminine	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Indemnité annuelle pour logement ^{2 et 3} : 104 949 \$	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Francoeur	Marie-Claude	Francophonie	Déléguée du Québec à Boston	187 521	. 104 545 y	logement ⁴ assumée par le titulaire: 33 224 \$
Tancocui	iviaric ciadae	гипсорнотис	bereguee an Quebee a boston	107 321		Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ .
					Indemnité annuelle pour logement ^{2 et 3} : 85 612 \$	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
C	Vi	Ministère des Relations internationales et de la	D414an4a du On4h > U-mater	460.050	indemnite annuelle pour logement : 85 612 \$	
Gao	Xin	Francophonie	Déléguée du Québec à Houston	169 950		logement ⁴ assumée par le titulaire: 27 256 \$

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Hébert	Martine	Francophonie	Déléguée générale du Québec à New York	217 754		logement ⁴ assumée par le titulaire: 46 917 \$
		·				Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
_a Salle	Chénier	Francophonie	Délégué général du Québec à Tokyo	159 307		logement ⁴ assumée par le titulaire: 9 488 \$
La Sanc	CHEMICI	Transophone	Belegue general du Quebec à Tokyo	133 307		Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Deletions internationales et de la			Indemnité annuelle pour logement ^{2 et 3} : 68 477 \$	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
imagas	Mario Wilfrid	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Délégué du Québec à Chicago	187 521	indennite annuelle pour logement	logement ⁴ assumée par le titulaire: 21 728 \$
imoges	IVIATIO VVIITIU	Ministère des Relations internationales et de la	Delegue du Quebec à Chicago	167 321		logement assumee par le titulaire. 21 728 \$
Marcotte	Dominic	Francophonie	Sous-ministre adjoint et chef du Protocole	138 899		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
viaicotte	Dominic	Trancopriorite	Sous ministre adjoint et ener du Frotocoie	130 033		Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
					Désidones efficielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Ni canal	I to a	Ministère des Relations internationales et de la	Different and a familiar discounting a history	247.754	Résidence officielle ³	
Rivard	Line	Francophonie Ministère des Relations internationales et de la	Déléguée générale du Québec à Londres	217 754		logement ⁴ assumée par le titulaire: 16 706 \$
Sans Cartier	Alain	Francophonie	Sous-ministre	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Salis Caltiel	Aldill	Francophonie	30us-Hillistre	233 342	Automobile: 010 \$ Mensuelle	Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
					Ladamaité againt la againt a 2 et 3	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
		Ministère des Relations internationales et de la			Indemnité annuelle pour logement ^{2 et 3} : 39 868 \$	1
Simeone	Marianna	Francophonie	Déléguée du Québec à Rome	169 950		logement ⁴ assumée par le titulaire: 5 476 \$
					2	Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Touré	Iya	Francophonie	Délégué général du Québec à Dakar	187 521		logement ⁴ assumée par le titulaire: 13 422 \$
						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Résidence officielle ³	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Valentin	Elisa	Francophonie	Déléguée générale du Québec à Munich	179 901		logement ⁴ assumée par le titulaire: 24 118 \$
						Allocations: somme des allocations de fonction ⁵ ,
		Ministère des Relations internationales et de la			Indemnité annuelle pour logement ^{2 et 3} : 67 231 \$	de vie chère ⁶ et familiale ⁸ moins la quote-part
Weiner	David Bruce	Francophonie	Délégué du Québec à Atlanta	169 950		logement ⁴ assumée par le titulaire: 33 910 \$
			Sous-ministre associé aux services à la			
Arsenault	Martin	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	gestion	209 379		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé à la gouvernance et à			
Breault	Martin	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	la coordination des interventions	183 659		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Camden	Nathalie	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associée aux Mines	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Drouin	Line	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Sous-ministre associé à l'infrastructure			
Gaudreau	Daniel A.	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	foncière et à l'information géospatiale	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Pelletier	Louis	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Forestier en chef et sous-ministre associé	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Sénéchal	Alain	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	Sous-ministre associé aux Forêts	205 767		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		Ministry des Bassesses de la S. A.	Sous-ministre associée aux opérations	240		
Ste-Croix	Lucie	Ministère des Ressources naturelles et des Forêts	régionales	212 503		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint aux projets			
D	For field of the	Ministère des Tresserants et de la Mahilité de la la	stratégiques de transport collectif et	247.754		Enric de forcetten 2 445 É Armondo
Bouthillette	Frédérick	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	ferroviaire	217 754	Automobile, C10 C Managella	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Dubé	Patrick	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations ¹¹
			Sous-ministre adjoint aux services à la			
ucharme	Nikolas	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	gestion	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à l'expertise			
ontaine	Caroline	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	contractuelle et immobilière	216 885		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe aux services			
			gouvernementaux aérien, aéroportuaire et			
abra	Andrée-Anne	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	de l'équipement roulant	173 697		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe aux grands projets			
			routiers et à la région métropolitaine de			
altais	Valérie	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Montréal	193 334		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à la performance			
lignault	Isabelle	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	organisationnelle	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint à l'ingénierie et aux			
ellerin	Frédéric	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	infrastructures	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint - Coordonnateur			
			gouvernemental de la mise en oeuvre du			
			plan des mesures d'atténuation du projet			
éguin	Jean	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	REM	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjoint à l'électrification des			
nterberg	Jérôme	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	transports, à la sécurité et à la mobilité	228 642		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
lleneuve	Jean	Ministère des Transports et de la Mobilité durable	Sous-ministre adjoint aux territoires	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Secrétaire adjoint aux communications			
udin	Thierry	Ministère du Conseil exécutif	stratégiques gouvernementales	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Secrétaire adjoint aux relations avec les			
runelle	Patrick	Ministère du Conseil exécutif	Premières Nations et les Inuit	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Secrétaire général associé chargé du			
			Secrétariat du Québec aux relations			
harland	Gilbert	Ministère du Conseil exécutif	canadiennes	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire général associé chargé du			
			Secrétariat à la réforme des institutions			
			démocratiques, à l'accès à l'information et à			
ôté	Martin-Philippe	Ministère du Conseil exécutif	la laïcité	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire générale associée et greffière			
			adjointe chargée du Secrétariat à la			
			législation et du Secrétariat du Conseil			
e Bellefeuille	Josée	Ministère du Conseil exécutif	exécutif	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire général associé du Comité			
olbec	Stéphane	Ministère du Conseil exécutif	ministériel des services aux citoyens	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	·		Secrétaire adjoint aux relations			
orgues	Jean-Pierre	Ministère du Conseil exécutif	intergouvernementales canadiennes	152 012		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
enest-Boileau	Ariel	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire adjoint à la législation	198 340		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Secrétaire général associé chargé du			
			Secrétariat aux relations avec les Premières			
ahaie	Patrick	Ministère du Conseil exécutif	Nations et les Inuit	232 001	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire adjointe à la communication			
amothe	Josiane	Ministère du Conseil exécutif	gouvernementale	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Secrétaire générale associée au Secrétariat			
			général et à la coordination			
angelier	Marie-Pier	Ministère du Conseil exécutif	gouvernementale	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Chef de poste du Bureau du Québec à			
avoie	Mario	Ministère du Conseil exécutif	Ottawa	187 521		Frais de fonction: 4 000 \$
			Secrétaire général associé chargé du			
			Secrétariat à l'Internet haute vitesse et aux			
e Bouyonnec	Stéphane	Ministère du Conseil exécutif	projets spéciaux de connectivité	226 140	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
•	·		Chef de poste du Bureau du Québec dans		·	Frais de fonction: 4 000\$
efebvre	Maud-Andrée	Ministère du Conseil exécutif	les Provinces atlantiques	165 165	Indemnité annuelle pour logement: 18 924 \$	Allocation de fonction: 21 619 \$
			Secrétaire général associé responsable du			
			Secrétariat aux priorités et aux projets			
essard	Carl	Ministère du Conseil exécutif	stratégiques	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire général associé à la			
éveillé	Michel	Ministère du Conseil exécutif	communication gouvernementale	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire adjointe aux affaires			
evesque	Suzanne	Ministère du Conseil exécutif	intergouvernementales canadiennes	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
•			Secrétaire adjoint à la francophonie			·
			canadienne, à la réflexion stratégie et à la			
/larquis	Éric	Ministère du Conseil exécutif	diplomatie publique	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Secrétaire générale associée au Comité			·
			ministériel de l'économie et de			
/loisan	Geneviève	Ministère du Conseil exécutif	l'environnement	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Duellet	Yves	Ministère du Conseil exécutif	Secrétaire général et greffier	387 580		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire adjoint affecté auprès du			·
			secrétaire général associé responsable des			
ellegrin	Jean-Pierre	Ministère du Conseil exécutif	priorités et des projets stratégiques	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
0			Secrétaire générale associée aux emplois			
Pelletier	Brigitte	Ministère du Conseil exécutif	supérieurs	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					Frais de fonction: 4 000\$
			Chef de poste du Bureau du Québec à			Sommes des allocations de fonction et de
adros	Catherine Dilley	Ministère du Conseil exécutif	Toronto	169 713	Indemnité annuelle pour logement: 126 841 \$	l'allocation familiale: 43 155 \$
			Secrétaire adjointe à l'éthique, aux		,	
hibault	Marilyn	Ministère du Conseil exécutif	nominations et aux conditions d'emploi	208 666		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	,		Secrétaire adjointe aux emplois supérieurs -			200000000000000000000000000000000000000
			Gestion des talents, diversité et services-			
remblay	Nathalie	Ministère du Conseil exécutif	conseils stratégiques	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe à la prospective, aux			
Bédard	Marie-Ève	Ministère du Tourisme	politiques et à la performance partenariale	213 783		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Sous-ministre adjointe aux partenariats et			
Bouchard	Guylaine	Ministère du Tourisme	au soutien aux clientèles	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	54,		au soutien aux snemeres		Automobile: 610 \$ Mensuelle	Train de ferreterir 2 413 y Millidelle
N urray	Audrey	Ministère du Tourisme	Sous-ministre	232 001	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
nunuy	nuarcy	The state of the s	Sous-ministre adjointe des relations du	232 001	Sejouri 2 575 y Interibució	Trais de fonction. 4 050 y Affidelle
Clark	Caroline	Ministère du Travail	travail et des politiques	170 893		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Racine	Anne	Ministère du Travail	Sous-ministre	228 642	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 413 \$ Annuelle
acine	Allile	ivinistere du Travaii	Membre du conseil d'administration et	220 042	Automobile: 010 \$ Wellsuelle	Trais de foliction. 4 630 3 Affiliaelle
				1	•	

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
		, v	Membre du conseil d'administration et	(1)		
a Roche	Stéphan	Musée de la Civilisation	président-directeur général	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Murray	Jean-Luc	Musée national des beaux-arts du Québec	directeur général	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Champoux	Marie-Claude	Office de la protection du consommateur	Membre et présidente	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Théberge	Marjorie	Office de la protection du consommateur	Membre et vice-présidente	169 950	/ tate medicine 220 ¢ mensuene	Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
everge	inarjone.		Membre du conseil d'administration et	100 000		Trais de l'elletten 2 et e qu'illimaene
lean	Daniel	Office des personnes handicapées du Québec	directeur général	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	Dame.		Membre et vice-présidente (à titre de	107 521	Sejouri 1979 y Mensuche	Trais de l'elletten 2 125 y 7 millione
			personne choisie parmi la liste fournie par le			
Coulombe	Marielle	Office des professions du Québec	Conseil interprofessionnel)	140 887		Frais de fonction: 1 610 \$ Annuelle
Derome	Dominique	Office des professions du Québec	Membre et présidente (professionnelle)	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
octonic .	Dominique	office des professions du Quebec	Membre du conseil d'administration et	107 321	Sejour. 1373 \$ Mensuelle	Trais de foffetion. 2 415 974 maeile
Bernard	Jean-Stéphane	Office Québec-Monde pour la jeunesse	président-directeur général	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Galarneau	Ginette	Office québécois de la langue française	Membre et présidente-directrice générale	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
Dowd	Marc-André	Protecteur du citoyen	Protecteur du citoyen	195 443	Automobile. 010 \$ Michaelle	Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Dussault	Claude	Protecteur du citoyen	citoyens et aux usagers	187 521		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Jussauit	Claude	Protecteur du choyen	Vice-protectrice du citoyen - Affaires	167 321		Frais de foliction. 2 415 \$ Affiliaelle
/all:\u00e4	11412	Duata eta un du aita van	,	187 521		Freis de fenetien, 2 445 É Annuelle
/allières	Hélène	Protecteur du citoyen	institutionnelles et prévention			Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bernier	Jean-François	Protecteur national de l'élève	Protecteur national de l'élève	196 897		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
_		Dária da Haramana madadia da Orrábas	Vice-président des technologies de	470.000		5 1 5 11 0 450 64 11
orgues	Louis	Régie de l'assurance maladie du Québec	l'information	170 893		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		8/ : 1 !!	Vice-président à la transformation			
_afleur	Pierre	Régie de l'assurance maladie du Québec	numérique et à l'expérience client	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Vice-présidente à la rémunération des	247.754		5 1 5 11 0 450 6 4 11
_egault	Marie-Pierre	Régie de l'assurance maladie du Québec	professionnels	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-présidente aux services aux personnes			
Marceau	Sonia	Régie de l'assurance maladie du Québec	assurées	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Thibault	Marco	Régie de l'assurance maladie du Québec	président-directeur général	246 246		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Vice-présidente à l'administration et au			
/ézina	Sylvie	Régie de l'assurance maladie du Québec	soutien à l'innovation	164 946		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Dumas	Jocelin	Régie de l'énergie	Régisseur et président	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
lozon	Louise	Régie de l'énergie	Régisseuse et vice-présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Dolbec	Denis	Régie des alcools, des courses et des jeux	Régisseur et président	215 235	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Régisseuse et vice-présidente au			
			développement organisationnel et			
Gagné	Nathalie	Régie des alcools, des courses et des jeux	performance	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			Régisseuse et vice-présidente à la fonction			
/ien	Louise	Régie des alcools, des courses et des jeux	juridictionnelle	169 950	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Bergeron	Gilles	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseur et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
ureau	Ginette	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseuse et présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Dionne	France	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseuse et vice-présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Rivet	André	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	Régisseur et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Beaudoin	Michel	Régie du bâtiment du Québec	président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
			Vice-présidente à la réglementation et à			
Garcia	Silvia Cristina	Régie du bâtiment du Québec	l'innovation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
quet	Jean-François	Régie du bâtiment du Québec	Vice-président responsable des enquêtes	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Vice-président aux relations avec la clientèle			
etit	Stéphane	Régie du bâtiment du Québec	et opérations	179 697		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Charbonneau	Daniel	Retraite Québec	Vice-président aux services à la clientèle	208 258		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Oufresne	René	Retraite Québec	président-directeur général	246 246	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
_avallée	Guy	Retraite Québec	Vice-président aux services à l'organisation	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
	,		Vice-président aux technologies de			
.eBlanc	Luc	Retraite Québec	l'information	198 552		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-présidente aux politiques et aux			· ·
Potvin	Sonia	Retraite Québec	programmes	183 863		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Quirion	Rémi	Scientifique en chef	Scientifique en chef	253 942		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
•			Secrétaire adjoint et négociateur en chef			
Bernier	Frédéric	Secrétariat du Conseil du trésor	adjoint	202 693		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Secrétaire associée à la performance et à			
			l'application de la Loi sur l'administration			
llouin	Carole	Secrétariat du Conseil du trésor	publique	206 581		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
nouni	curoic	Secretariat da consen da tresor	Secrétaire associée aux politiques	200 301		Trais de fortetion. 2 415 y fundenc
Cantin	Danièle	Secrétariat du Conseil du trésor	budgétaires et aux programmes	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Jantin	Daniele	Secretariat da consen da tresor	Secrétaire adjoint et négociateur en chef	232 001		Trais de fonction. 2 415 y Affideile
Diouri	Ali Reda	Secrétariat du Conseil du trésor	adjoint	184 967		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Ducharme	Éric	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire	293 303	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 413 \$ Annuelle
ontaine	Marie-Claude	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire adjointe	185 616	Automobile. 010 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 636 \$ Annuelle
Ontaine	iviarie-claude	Secretariat du Conseil du tresoi	*	165 010		Frais de foliction. 2 413 3 Affiliaelle
Ci	Nethelie	Constantiat du Conseil du tuécou	Secrétaire adjointe aux investissements publics	167 148		Frais de fenetion, 2 415 É Annuella
Giroux	Nathalie	Secrétariat du Conseil du trésor	1	167 148		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
to de a sale	Alamandra	Constantial de Constitute to form	Secrétaire associé aux ressources humaines	247.754		Suria da Canatiana 2 445 C Angualla
Hubert	Alexandre	Secrétariat du Conseil du trésor	gouvernementales	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Négociatrice en chef du gouvernement,			
	4		Bureau de la négociation gouvernementale			
apointe	Édith	Secrétariat du Conseil du trésor	et secrétaire associée	266 639	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Secrétaire associée aux infrastructures			
avallée	Marie-Claude	Secrétariat du Conseil du trésor	publiques	232 001		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Noël	Nathalie	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associée aux marchés publics	207 499		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Secrétaire associé chargé du Secrétariat à la			
Rousseau	Youri	Secrétariat du Conseil du trésor	Capitale-Nationale	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
remblay	Louis	Secrétariat du Conseil du trésor	Secrétaire associé et greffier	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Coulombe	Alain	Société de développement de la Baie James	président-directeur général	187 527	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
antagne	Louise	Société de développement des entreprises culturelles	présidente-directrice générale	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		Société de développement et de mise en valeur du Parc	Membre du conseil d'administration et			
abrecque	Michel	olympique	président-directeur général	209 379		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Desrochers	Marie-Josée	Société de la Place des Arts de Montréal	présidente-directrice générale	216 662		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et		Automobile: 610 \$ Mensuelle	
Marsolais	Denis	Société de l'assurance automobile du Québec	président-directeur général	253 942	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Collin	Marie	Société de télédiffusion du Québec	présidente-directrice générale	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
						Allocations: versées conformément aux règles
			Membre du conseil d'administration et			établies par le conseil d'administration de la
Dagenais	Catherine	Société des alcools du Québec	présidente-directrice générale	466 209		Société des alcools du Québec 18
			Membre du conseil d'administration et			
Caron	Jacques	Société des établissements de plein air du Québec	président-directeur général	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément aux règles
			Membre du conseil d'administration et			établies par le conseil d'administration de la
Bergeron	Jean-François	Société des loteries du Québec	président-directeur général	475 180		Société des loteries du Québec 19
			Vice-président à l'amélioration et au			
Bernier	Jean-Pascal	Société d'habitation du Québec	développement de l'habitation	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Foster	Claude	Société d'habitation du Québec	président-directeur général	209 379		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-présidente à l'administration et à la			
Grégoire	Annie	Société d'habitation du Québec	planification	167 870		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément aux règles et
			Membre du conseil d'administration et			barèmes adoptés par la Société du Centre des
Bouchard	PMichel	Société du Centre des congrès de Québec	président-directeur général	217 754		congrès de Québec 20
			Membre du conseil d'administration et			
Morency	Gaétan	Société du Grand Théâtre de Québec	président-directeur général	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément aux règles et
			Membre du conseil d'administration et			barèmes adoptés par la Société du Palais des
Legault	Emmanuelle	Société du Palais des congrès de Montréal	présidente-directrice générale	232 001		congrès de Montréal 21
Olivier	Donald	Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	Président-directeur général	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
			Membre du conseil d'administration et			
Beauchesne	Patrick	Société du Plan Nord	président-directeur général	253 942	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Membre du conseil d'administration et			
Gagné	Sonia	Société québécoise de récupération et de recyclage	présidente-directrice générale	187 521	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Vice-président à l'exploitation des			
Arsenault	André	Société québécoise des infrastructures	immeubles	185 737		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Vice-président principal à l'administration et	:		
Bérubé	François	Société québécoise des infrastructures	à l'exploitation	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
						Allocations: versées conformément aux règles et
			Membre du conseil d'administration et			barèmes adoptés par la Société québécoise des
Bourgeois	Caroline	Société québécoise des infrastructures	présidente-directrice générale	239 529		infrastructures ²²
		· ·	Vice-présidente aux stratégies immobilières			
Couturier	Chantal	Société québécoise des infrastructures	et affaires corporatives	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
		· ·	Vice-président à la gestion de projets Est du			
Gauvin	Louis-Paul	Société québécoise des infrastructures	Québec	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
		· ·	Vice-président à la gestion de projets Ouest			·
Lemarquis	Dominic	Société québécoise des infrastructures	du Québec	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
'		· ·	Vice-présidente à l'expertise et au soutien			·
Rhéaume	Nathalie	Société québécoise des infrastructures	des projets	217 754		Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
Beausoleil	Johanne	Sûreté du Québec	Directrice générale	253 942		Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle
			Directeur général adjoint - Surveillance du			
Boudreault	Ronald	Sûreté du Québec	territoire	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Gagnon	Jérôme	Sûreté du Québec	Directeur général adjoint	202 295		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Directeur général adjoint - Grande fonction			
Goulet	André	Sûreté du Québec	des enquêtes criminelles	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Santerre	André	Sûreté du Québec	Directeur général adjoint exécutif	214 543		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
			Directeur général adjoint - Grande fonction			
Smith	Mario	Sûreté du Québec	de l'administration	217 754		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Cristel	Jean-Pierre	Tribunal administratif des marchés financiers	Membre et vice-président	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Martineau	Nicole	Tribunal administratif des marchés financiers	Membre et présidente	217 349		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Melchiorre	Antonietta	Tribunal administratif des marchés financiers	Membre et vice-présidente	169 950		Frais de fonction: 2 070 \$ Annuelle
Forget	Anne-Marie	Tribunal administratif du logement	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Simard	Patrick	Tribunal administratif du logement	Membre et président	217 754	Séjour: 1 573 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 3 450 \$ Annuelle
			Membre et vice-président (avocat/notaire -			
Boulanger	Jacques	Tribunal administratif du Québec	section des affaires sociales)	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Bourassa	Sylvain	Tribunal administratif du Québec	Membre et président (avocat/notaire)	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle

Nom	Prénom	Ministères/Organismes	Titre du poste	Salaire (\$)	Indemnités	Allocations 11
			Membre et vice-président (avocat/notaire -			
			responsable de la section des affaires			
			immobilières, de la section du territoire et			
			de l'environnement et de la section des			
Caron	Sébastien	Tribunal administratif du Québec	affaires économiques)	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Beaudin	Annie	Tribunal administratif du travail	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Benoit	Dominique	Tribunal administratif du travail	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Mercure	Francine	Tribunal administratif du travail	Membre et vice-présidente	187 521		Frais de fonction: 2 415 \$ Annuelle
Nadeau	Lucie	Tribunal administratif du travail	Membre et présidente	232 001		Frais de fonction: 4 140 \$ Annuelle
Leclerc	Guylaine	Vérificateur général	Vérificatrice générale	284 583 ²³	Automobile: 610 \$ Mensuelle	Frais de fonction: 4 830 \$ Annuelle

¹ Les représentants du Québec à l'étranger ont droit à différentes allocations et indemnités en cours d'affectation. La Directive concernant les indemnités et les allocations versées et les frais remboursables aux fonctionnaires affectés à l'extérieur du Québec, approuvée par le Conseil du trésor en juin 2015, encadre les modalités administrées par le ministère des Relations internationales et de la Francophonie.

² Indemnité de logement : le logement peut être fourni au fonctionnaire. Le fonctionnaire assume et verse une quote-part de logement.

³ Les délégations générales du Québec sont munies de résidences officielles dont l'usage est multiple, c'est-à-dire qu'elles servent de lieu de résidence ainsi que d'espace d'accueil et de réception. Le ministère des Relations internationales et de la Francophonie assume les frais relatifs de celles-ci.

⁴ Quote-part de logement : la contribution du fonctionnaire au coût de location de son logement au lieu d'affectation. Celle-ci est déduite en vertu de l'annexe 6 de la Directive, soit un montant déterminé selon la taille du ménage et le traitement annuel du titulaire du poste.

⁵ Allocation de fonction (et de service à l'extérieur du Québec) : versée mensuellement au fonctionnaire pour couvrir des dépenses faites à titre privé directement liées à l'exercice de ses fonctions et qui ne sont pas remboursables autrement.

⁶ Allocation de vie chère : versée mensuellement au fonctionnaire en guise de compensation pour vivre ailleurs qu'au Canada.

⁷ Allocation poste difficile: versée au fonctionnaire qui occupe un poste dans une représentation où la situation politique, sociale, économique ou culturelle est considérée comme difficile ou lorsque les conditions de salubrité du lieu d'affectation l'exigent.

⁸ Allocation familiale: versée mensuellement au fonctionnaire à faire face aux dépenses des membres du ménage.

⁹ Quote-part pour frais de garde: la contribution du fonctionnaire au coût des services de garde pour un enfant d'âge préscolaire au lieu d'affectation ou au coût des services de garde en milieu scolaire pour un enfant d'âge scolaire au lieu d'affectation.

¹⁰ La variation des allocations et indemnités reçues par certains délégués ou délégués généraux, par rapport à l'exercice précédent, s'explique notamment par le fait que ces derniers sont entrés en fonction en cours d'année 2021-2022.

¹¹ Frais de fonction: Le montant indiqué correspond au montant alloué entre le 1^{er} avril d'une année et le 31 mars de l'année suivante et couvre les dépenses occasionnées par l'exercice des fonctions des titulaires d'emploi supérieur. Les dépenses réellement encourues par le titulaire d'un emploi supérieur sont diffusées par chaque ministère ou organisme dans le cadre de la reddition de compte trimestrielle effectuée en vertu du Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels.

¹² Voir le rapport annuel de gestion de l'Autorité des marchés financiers.

¹³ Voir le rapport annuel de gestion de la Caisse de dépôt et placement du Québec.

¹⁴ Voir le Règlement sur certaines conditions de travail applicables aux hors-cadres des agences et des établissements publics de santé et de services sociaux (chapitre S-4.2, r. 5.2)

¹⁵ Voir le rapport annuel de gestion d'Hydro-Québec.

¹⁶ Voir le Cadre de rémunération des cadres supérieurs de l'Université du Québec.

¹⁷ Voir le rapport annuel de gestion d'Investissement Québec.

¹⁸ Voir le rapport annuel de gestion de la Société des alcools du Québec.

¹⁹ Voir le rapport annuel de gestion de la Société des loteries du Québec.

²⁰ Voir le rapport annuel de gestion de la Société du Centre des congrès de Québec.

²¹ Voir le rapport annuel de gestion de la Société du Palais des congrès de Montréal.

²² Voir le rapport annuel de gestion de la Société québécoise des infrastructures.

²³ Traitement corrigé en date du 15 mai 2024.