

Le 30 mai 2022

Monsieur,

En réponse à votre demande en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels reçue le 29 avril 2022, vous trouverez les compilations des sommes reçues par le Musée de la civilisation d'organismes non gouvernementaux, entre le 1^{er} janvier 2018 et le 31 mars 2021, ainsi que des subventions gouvernementales reçues par l'institution durant cette même période. Nous vous prions de noter que les exercices financiers du Musée ne suivent pas l'année calendaire, mais l'année financière du gouvernement du Québec, soit du 1^{er} avril au 31 mars de chaque année. Le bilan de l'exercice financier 2021-2022 n'ayant pas été approuvé par le Vérificateur général au 30 mai 2022, les résultats postérieurs aux 31 mars 2021 ne peuvent vous être transmis. Nous nous appuyons pour ce faire sur la disposition de l'article 9 qui indique que l'accès aux documents d'un organisme ne s'étend pas aux notes préparatoires ou aux documents de même nature.

Par ailleurs, vous trouverez également les bilans des dépenses associées aux expositions *Autopsie d'un meurtre*, *Copyright humain*, *Cerveau à la folie* et *Sortir de sa réserve*.

Enfin, vous trouverez les données, détenues par le Musée, associées à la fréquentation des expositions *Autopsie d'un meurtre*, *Copyright humain*, *Cerveau à la folie* et *Sortir de sa réserve*. Nous vous prions de noter que le Musée ne collecte pas de données sur la fréquentation spécifique de ses expositions. Seules quelques données provenant d'enquêtes estivales auprès des visiteurs sont disponibles en cette matière.

Conformément à l'article 51 de la Loi, nous vous informons que vous pouvez demander la révision de cette décision auprès de la Commission d'accès à l'information. Nous joignons en annexe une note relative à l'exercice de ce recours.

Espérant le tout à votre satisfaction, je vous prie de recevoir, Monsieur, l'expression de nos salutations distinguées

Le président-directeur général,

Original signé

Stéphan La Roche

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
ÉTAT DES RÉSULTATS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2018**

					2018	2017
	Fonds d'exploitation	Fonds des réserves	Fonds de maintien des actifs	Fonds des projets spéciaux	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
Subventions du gouvernement du Québec						
Fonctionnement	16 639 700	-	-	-	16 639 700	16 972 000
Autres (note 6)	1 489 650	-	6 160 397	1 728 142	9 378 189	7 869 811
Autres subventions pour projets spécifiques	32 700	-	-	-	32 700	76 205
Commandites financières (note 7)	1 575 351	-	-	-	1 575 351	468 972
Contributions - Fondation du Musée de la civilisation	231 200	-	-	-	231 200	979 451
Billetterie	2 570 330	-	-	-	2 570 330	1 754 857
Abonnements	180 323	-	-	-	180 323	103 529
Boutiques	1 058 338	-	-	-	1 058 338	476 996
Location d'expositions	39 600	-	-	-	39 600	129 106
Concessions et autres locations	731 296	-	-	-	731 296	751 747
Ventes de produits et services	302 511	-	-	-	302 511	346 229
Intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	73 865	-	-	-	73 865	27 906
Indemnisation d'assurance (note 5)	14 348	-	-	-	14 348	207 441
Autres	262 606	-	-	-	262 606	80 158
	<u>25 201 818</u>	<u>-</u>	<u>6 160 397</u>	<u>1 728 142</u>	<u>33 090 357</u>	<u>30 244 408</u>
Commandites en échange de biens et services reçus	467 542	-	-	-	467 542	497 011
	<u>25 669 360</u>	<u>-</u>	<u>6 160 397</u>	<u>1 728 142</u>	<u>33 557 899</u>	<u>30 741 419</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2018**

5. INDEMNISATION D'ASSURANCE

Un sinistre survenu au cours de l'exercice 2015 a engendré des pertes de revenus et des charges supplémentaires dont une portion fut compensée par une indemnisation d'assurance de 14 348 \$ pour l'exercice 2018 (2017 : 137 677 \$). Les charges supplémentaires associées à ce sinistre ont été comptabilisées au Fonds d'exploitation dans l'état des résultats. Aucune indemnisation d'assurance (2017 : 69 764 \$) n'a été accordée pour la reconstruction de la partie du Musée qui a subi des dommages lors de l'incendie. Un montant totalisant 14 348 \$ (2017 : 207 441 \$) a été comptabilisé aux résultats dans le Fonds d'exploitation à titre de produits d'indemnisation d'assurance.

Le recouvrement des frais liés au sinistre fait actuellement l'objet d'autres réclamations auprès de l'assureur du Musée. Les produits d'assurances comptabilisés pour l'exercice clos le 31 mars 2018 représentent uniquement les montants pour lesquels le Musée avait l'assurance raisonnable de recevoir les sommes.

6. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC – AUTRES

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Projets spécifiques	250 200	258 805
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	267 578	259 736
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	129 460	148 865
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	842 412	884 423
	<u>1 489 650</u>	<u>1 551 829</u>
Fonds de maintien des actifs		
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	5 157 929	3 577 569
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	1 002 468	1 168 713
	<u>6 160 397</u>	<u>4 746 282</u>
Fonds des projets spéciaux		
Projets spécifiques	556 960	316 537
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	925 324	972 544
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	218 996	255 757
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	26 862	26 862
	<u>1 728 142</u>	<u>1 571 700</u>
	<u>9 378 189</u>	<u>7 869 811</u>

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2018**

7. COMMANDITES FINANCIÈRES

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Commandites spécifiques obtenues pour la réalisation d'expositions et de projets spécifiques	1 517 101	379 472
Contributions du gouvernement du Québec pour la réalisation d'expositions	<u>58 250</u>	<u>89 500</u>
	<u><u>1 575 351</u></u>	<u><u>468 972</u></u>

8. VIREMENTS INTERFONDS

En 2018, un montant de 1 350 000 \$ a été transféré du Fonds d'exploitation vers le Fonds des réserves en lien avec l'excédent des produits sur les charges de l'exercice et conformément à la politique du Fonds d'exploitation, et un montant de 19 708 \$ a été transféré du Fonds d'exploitation au Fonds de maintien des actifs en lien avec des immobilisations transférées du Fonds de maintien des actifs au Fonds d'exploitation et disposées dans l'exercice. En 2017, un montant de 67 943 \$ a été transféré du Fonds des projets spéciaux au Fonds de maintien des actifs en lien avec des dépenses engagées dans le cadre du Plan culturel numérique du Québec.

9. ACTIF NET À LA FIN

Le fonds des réserves s'établit ainsi au 31 mars :

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Réserve pour auto assurance	25 000	25 000
Réserve pour les expositions	750 000	600 000
Réserve pour l'acquisition d'objets de collection	250 000	50 000
Réserve stratégique	<u>1 000 000</u>	<u>-</u>
	<u><u>2 025 000</u></u>	<u><u>675 000</u></u>

10. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

La trésorerie porte intérêt quotidiennement au taux préférentiel moins 1,75 % ce qui représente, au 31 mars 2018, un taux de 1,70 % (2017 : 0,95 %).

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se détaillent comme suit :

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Encaisse	2 577 789	597 745

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2017-2018**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIALE	COMMANDITE FINANCIÈRE	PROJETS SPÉCIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périodes comptables	subv. Féd. '0830	subv. Prov '0835	comm. Commerciales 0850	comm. Projets spécifiques 0860	Contr. Fondation du MCQ 0880	2017-2018		
																Sommes comptabilisées au 31 mars 2018	Sommes encaissées au 31 mars 2018 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
Expositions																		
<i>Bibliothèque la nuit</i>	La Capitale, Assureurs de l'administration publique Inc.	Expositions		X				25 000,00 \$	25 000,00 \$				1-80-83-085-0850-00					
	Secrétariat à la Capitale-Nationale (Québec)	Expositions	X					100 000,00 \$	90 000,00 \$			10 000,00 \$ 1-80-83-081-0835-00					10 000,00 \$	- \$
<i>C'est notre histoire</i> <i>Publication pédagogique numérique</i>	Hydro-Québec	Expositions		X				300 000,00 \$	286 500,00 \$	X			4 500,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				4 500,00 \$	9 000,00 \$
	Ministère de l'éducation, du Loisir et du Sport (Québec)	Médiation culturelle et éducative			X			90 000,00 \$ 96 000,00 \$	90 000,00 \$		1-51-58-081-0830-00						77 100,00 \$	18 900,00 \$
	Ministère des Affaires autochtones (Québec)	Médiation culturelle et éducative			X			45 000,00 \$	31 200,00 \$								- \$	3 800,00 \$
	Télé-Québec				X			10 000,00 \$	10 000,00 \$									
<i>Cerveau à la folie</i>	Centre de recherche Cervo	Expositions		X				25 000,00 \$					25 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				25 000,00 \$	
<i>Colonie retrouvée</i> <i>Mise à jour</i>	Commission de la Capitale nationale du Québec	Expositions			X			45 500,00 \$	28 600,00 \$								- \$	16 900,00 \$
		Communications			X			13 500,00 \$	9 000,00 \$					1-72-72-086-0860-00 1-51-58-086-0860-00			- \$	4 500,00 \$
<i>Comme chiens et chats</i>	Ministère de l'Agriculture, des pêcherie et de l'Alimentation du Québec	Expositions						50 000,00 \$	25 000,00 \$			25 000,00 \$					25 000,00 \$	
<i>De trappeurs à entrepreneurs</i>	Chambre de commerce de Québec Aéroport de Québec	Expositions			X			330 000,00 \$	17 300,00 \$								228 200,00 \$	228 200,00 \$
		Expositions						50 000,00 \$					50 000,00 \$				50 000,00 \$	84 500,00 \$
<i>Hergé à Québec</i>	Ville de Québec	Expositions			X			1 000 000,00 \$					1 000 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				1 000 000,00 \$	
	Ville de Québec	Expositions						75 000,00 \$					75 000,00 \$				75 000,00 \$	
	Transat tours Canada	Expositions						25 000,00 \$					25 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				25 000,00 \$	
<i>Ici Londres</i>	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	Expositions		X				500 000,00 \$				75 700,00 \$ 1-80-83-085-0835-00					75 700,00 \$	424 300,00 \$
	Air Transat	Expositions			X			25 000,00 \$										25 000,00 \$
	La capitale	Expositions			X			75 000,00 \$									75 000,00 \$	

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2017-2018**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIALE	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périodes comptables	subv. Féd. '0830	subv. Prov '0835	comm. Commerciales 0850	comm. Projets spécifiques 0860	Contr. Fondation du MCQ 0880	2017-2018		
														Sommes comptabilisées au 31 mars 2018	Sommes encaissées au 31 mars 2018 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
<i>Mlab Créaform</i>	Cégep Garneau	Mlab Créaform	X			100 000,00 \$										100 000,00 \$
	Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (Québec) (Nova Science)	Mlab Créaform	X			50 000,00 \$				9 000,00 \$					9 000,00 \$	41 000,00 \$
	Créaform Inc.	Mlab Créaform	X			250 000,00 \$										250 000,00 \$
	Secrétariat de la Capitale nationale (Québec)	Mlab Créaform	X			125 000,00 \$									- \$	125 000,00 \$
<i>NanoTechnologies</i>	NanoQuébec	Expositions			X	200 000,00 \$	137 700,00 \$					62 300,00 \$ 1-72-72-086-0860-00			62 300,00 \$	
<i>Québec et le monde 50 ans d'action internationale</i>	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Expositions	X			75 000,00 \$	47 500,00 \$			11 400,00 \$					11 400,00 \$	16 100,00 \$
	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Expositions	X			77 550,00 \$				25 000,00 \$					25 000,00 \$	52 550,00 \$
Espaces éducatifs																
<i>Quartier des découvertes</i>	Hydro Québec	Médiation culturelle et éducative		X		75 000,00 \$		X			43 750,00 \$				43 750,00 \$	
Site internet et catalogage																
<i>Des images dans la pierre</i>	Musée canadien de l'histoire	Recherche	X			249 930,00 \$	177 610,00 \$		32 700,00 \$ 1-71-77-081-0830-00						32 700,00 \$	39 620,00 \$
Activités culturelles et éducatives																
<i>Décoder le monde</i>	Fonds de recherche Société et culture	Médiation culturelle et éducative		X		24 000,00 \$	4 000,00 \$			15 000,00 \$ 1-23-54-081-0835-00					15 000,00 \$	5 000,00 \$
	Université Laval (15-16)	Médiation culturelle et éducative		X		5 000,00 \$	3 900,00 \$									1 100,00 \$
<i>Orgue Richard</i>	Fondation du Musée de la civilisation	Médiation culturelle et éducative			X	100 000,00 \$	33 627,00 \$						1-23-54-086-0880-00		- \$	66 373,00 \$
<i>Le monde vu par</i>	Université Laval	Médiation culturelle et éducative		X		4 000,00 \$	4 000,00 \$					1-23-54-086-0860-00			- \$	
<i>Noël au Musée</i>	Dans un Jardin	Institution	X			10 000,00 \$					10 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				10 000,00 \$	- \$
<i>Relâche scolaire</i>	Hydro Québec	Médiation culturelle et éducative		X		10 000,00 \$	10 000,00 \$				10 000,00 \$				10 000,00 \$	
<i>Solstice (Fête nationale)</i>	Fête nationale du Québec	Médiation culturelle et éducative		X		5 000,00 \$						5 000,00 \$ 1-23-56-086-0860-00			5 000,00 \$	

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2017-2018**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIALE	COMMANDITE FINANCIERE	PROJETS SPECIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périmètres comptables	subv. Féd. '0830	subv. Prov '0835	comm. Commerciales 0850	comm. Projets spécifiques 0860	Contr. Fondation du MCQ 0880	2017-2018		Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement	
																Sommes comptabilisées au 31 mars 2018	Sommes encaissées au 31 mars 2018 à être comptabilisées ultérieurement		
Autres																			
<i>Agrandissement de la réserve</i>	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	Collections et relations avec les musées québécois	X					300 000,00 \$	291 500,00 \$	X		1-22-31-081-0835-00						8 500,00 \$	
<i>Contribution institutionnelle</i>		Fondation du Musée de la civilisation				X		312 000,00 \$							156 000,00 \$		156 000,00 \$		
<i>Jeunesse Canada au travail</i>	Association des musées canadiens							33 100,92 \$						33 100,92 \$			33 100,92 \$		
<i>Formation donnée par Coline Niess à Paris dans le cadre de l'exposition «Cerveau à la folie»</i>	Association des musées canadiens	Programmation			X			1 500,00 \$						1 500,00 \$ 1-72-72-086-0860-00			1 500,00 \$		
<i>Salle de consultation Séminaire de Québec</i>	Fondation du Musée de la civilisation	Collections et relations avec les musées québécois				X		112 800,00 \$							75 200,00 \$		75 200,00 \$		

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2017-2018**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIALE	COMMANDITE FINANCIÈRE	PROJETS SPÉCIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périodes comptables	subv. Féd. '0830	subv. Prov '0835	comm. Commerciales 0850	comm. Projets spécifiques 0860	Contr. Fondation du MCQ 0880	2017-2018		Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement	
																Sommes comptabilisées au 31 mars 2018	Sommes encaissées au 31 mars 2018 à être comptabilisées ultérieurement		
<i>Prix Roland Arpin</i>	Université Laval	Recherche						1 000,00 \$						1 000,00 \$		1 000,00 \$			
	Université du Québec à Montréal							1 000,00 \$				1 000,00 \$					- \$		
	Université de Montréal							1 000,00 \$						1 000,00 \$			- \$		
	Université du Québec en Outaouais							1 000,00 \$				1 000,00 \$					- \$		
<i>Stratégie numérique #2</i>	Ministère de la culture et des communications (Québec)	Institution			X			605 100,00 \$	260 515,00 \$									344 585,00 \$	
TOTAL								5 608 980,92 \$	1 582 952,00 \$		32 700,00 \$	250 200,00 \$	1 168 250,00 \$	407 100,92 \$	231 200,00 \$	2 089 450,92 \$	569 600,00 \$	1 152 128,00 \$	

	32 700,00 \$	250 200,00 \$	1 168 250,00 \$	407 100,92 \$	231 200,00 \$	2 089 450,92 \$	216 100,00 \$
		- \$	- \$	- \$	- \$		353 500,00 \$
Apports reportés		601 577,00 \$					
Versement en capital sur la dette à long terme		511 739,00 \$					
Amortissement des frais reportés		(3 326,00) \$					
Remboursement intérêts et frais		129 459,00 \$					
Total subventions du gouvernement du Québec - autres		1 489 649,00 \$					
Provincial (Hydro-Québec)		58 250,00 \$					
Autres		1 110 000,00 \$					
TOTAL		1 168 250,00 \$					
Commandites commerciales				1 575 350,92 \$			
Autres subventions pour projets spécifiques	32 700,00 \$						
Contr. Fondation du MCQ					231 200,00 \$		

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
ÉTAT DES RÉSULTATS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2019**

	2019				2018	
	Fonds d'exploitation	Fonds des réserves	Fonds de maintien des actifs	Fonds des projets spéciaux	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
Subventions du gouvernement du Québec						
Fonctionnement	17 542 500	-	-	-	17 542 500	16 639 700
Autres (note 5)	2 252 319	-	5 755 434	2 099 171	10 106 924	9 378 189
Autres subventions pour projets spécifiques	37 794	-	-	-	37 794	1 032 700
Commandites financières (note 6)	509 612	-	-	-	509 612	575 351
Contributions - Fondation du Musée de la civilisation	673 075	-	-	-	673 075	231 200
Billetterie	2 021 335	-	-	-	2 021 335	2 570 330
Abonnements	199 047	-	-	-	199 047	180 323
Boutiques	488 785	-	-	-	488 785	1 058 338
Location d'expositions	3 800	-	-	-	3 800	39 600
Concessions et autres locations	729 050	-	-	-	729 050	731 296
Ventes de produits et services	281 812	-	-	-	281 812	302 511
Intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	103 911	-	-	-	103 911	73 865
Indemnisation d'assurance (note 4)	-	-	-	-	-	14 348
Autres	82 563	-	-	-	82 563	262 606
	24 925 603	-	5 755 434	2 099 171	32 780 208	33 090 357
Commandites en échange de biens et services reçus	385 076	-	-	-	385 076	467 542
	25 310 679	-	5 755 434	2 099 171	33 165 284	33 557 899

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2019**

5. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC – AUTRES

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Projets spécifiques	1 005 087	250 200
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	259 421	267 578
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	110 055	129 460
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	877 756	842 412
	<u>2 252 319</u>	<u>1 489 650</u>
Fonds de maintien des actifs		
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	4 741 510	5 157 929
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	1 013 924	1 002 468
	<u>5 755 434</u>	<u>6 160 397</u>
Fonds des projets spéciaux		
Projets spécifiques	1 082 400	556 960
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	798 294	925 324
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	176 635	218 996
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	41 842	26 862
	<u>2 099 171</u>	<u>1 728 142</u>
	<u>10 106 924</u>	<u>9 378 189</u>

6. COMMANDITES FINANCIÈRES

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Commandites spécifiques obtenues pour la réalisation d'expositions et de projets spécifiques	410 612	517 101
Contributions du gouvernement du Québec pour la réalisation d'expositions	99 000	58 250
	<u>509 612</u>	<u>575 351</u>

7. VIREMENTS INTERFONDS

En 2019, aucun virement interfonds n'a été effectué. En 2018, un montant de 1 350 000 \$ a été transféré du Fonds d'exploitation vers le Fonds des réserves en lien avec l'excédent des produits sur les charges de l'exercice et conformément à la politique du Fonds d'exploitation, et un montant de 19 708 \$ a été transféré du Fonds d'exploitation au Fonds de maintien des actifs en lien avec des immobilisations transférées du Fonds de maintien des actifs au Fonds d'exploitation et disposées dans l'exercice.

8. ACTIF NET À LA FIN

Le fonds des réserves s'établit ainsi au 31 mars :

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	\$	\$
Réserve pour auto assurance	25 000	25 000
Réserve pour les expositions	750 000	750 000
Réserve pour l'acquisition d'objets de collection	250 000	250 000
Réserve stratégique	1 000 000	1 000 000
	<u>2 025 000</u>	<u>2 025 000</u>

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2018-2019**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIAL	COMMANDITE FINANCIERE	PROJETS SPECIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Péri mètres comptables	subv. Féd.	subv. prov	comm. commerciales	Contribution pour Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	2018-2019		Sommes encaissées au 31 mars 2019 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
																Sommes comptabilisées au 31 mars 2019			
Expositions																			
250e des Pompiers	Ville de Québec	Expositions		X				13 500,00 \$										13 500,00 \$	
Badget sur le cœur	Ville de Québec	Expositions		X				15 000,00 \$						15 000,00 \$ 1-72-72-086-0860-00			15 000,00 \$		
C'est notre histoire	Hydro-Québec	Expositions		X				300 000,00 \$	291 000,00 \$	x			9 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				9 000,00 \$		- \$
Publication pédagogique numérique trousse 1er Peuples	Ministère de l'éducation, du Loisir et du Sport (Québec)	Médiation culturelle et éducative		X				90 000,00 \$ 96 000,00 \$	90 000,00 \$ 77 100,00 \$	x			11 500,00 \$ 1-23-54-081-0835-00				11 500,00 \$	7 400,00 \$	
Publication pédagogique numérique (Gratuité des téléchargements) trousse 1er Peuples	Ministère de l'éducation, du Loisir et du Sport (Québec)	Médiation culturelle et éducative		X				93 000,00 \$		x			48 000,00 \$ 1-80-83-085-0835-00				48 000,00 \$		45 000,00 \$
	Ministère des Affaires autochtones (Québec)	Médiation culturelle et éducative			X			45 000,00 \$	31 200,00 \$				- \$				- \$	13 800,00 \$	
	Télé-Québec				X			10 000,00 \$	10 000,00 \$										
Colonie retrouvée Mise à jour	Commission de la Capitale nationale du Québec	Expositions Communications			X			45 500,00 \$ 9 000,00 \$	28 600,00 \$ 9 000,00 \$								- \$ -	16 900,00 \$	- \$
Faire des affaires	Chambre de commerce de Québec Aéroport de Québec	Expositions Expositions			X			330 000,00 \$ 50 000,00 \$	245 500,00 \$ 50 000,00 \$					84 500,00 \$ 1-80-83-085-0860-00 (69500\$), 1-72-72-086-0860-00 (15k)			84 500,00 \$ -		- \$
Ici Londres	Ministère de la Culture, des Communications (Québec) Air Transat La capitale Ville de Québec	Expositions Expositions Expositions Communications		X X X X				500 000,00 \$ 25 000,00 \$ 75 000,00 \$ 75 000,00 \$	75 700,00 \$	x			424 300,00 \$ 1-80-83-085-0835-00	25 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00 75 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00	75 000,00 \$ 1-80-83-085-0860-00		424 300,00 \$ 25 000,00 \$ 75 000,00 \$ 75 000,00 \$	- \$	

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2018-2019**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIAL	COMMANDITE FINANCIERE	PROJETS SPECIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Péri mètres comptabilisés	subv. Féd.	subv. prov	comm. commerciales	Contribution pour Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	2018-2019				
																Sommes comptabilisées au 31 mars 2019	Sommes encaissées au 31 mars 2019 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement		
<i>Mlab Créaform</i>	Cégep Garneau	Mlab Créaform	X					100 000,00 \$		x		20 000,00 \$ 1-72-62-086-0850-00				20 000,00 \$		80 000,00 \$		
	Ministère de l'Economie, de la Science et de l'Innovation (Québec) (Nova Science)	Mlab Créaform	X					50 000,00 \$	9 000,00 \$	x		18 250,00 \$ 1-80-81-085-0835-00 (3250\$), 1-72-662-086-0835-00(15k)				18 250,00 \$	12 750,00 \$	10 000,00 \$		
	Creaform	Mlab Créaform	X					250 000,00 \$					25 000,00 \$ 25 000,00 \$ 1-72-62-086-0850-00				50 000,00 \$	200 000,00 \$		
	Secrétariat de la Capitale nationale (Québec)	Mlab Créaform	X					125 000,00 \$		x			25 970,00 \$				25 970,00 \$	91 630,00 \$		
	Secrétariat de la Capitale nationale (Québec)	Mlab Créaform	X					250 000,00 \$					1-80-81-085-0835-00 (20370\$), 1-72-662-086-0835-00(13k)					125 000,00 \$	125 000,00 \$	
	Ville de Québec	Mlab Créaform		X				100 000,00 \$											100 000,00 \$	
<i>Mon sosie a 2000 ans</i>	Polycor	Expositions		X				50 000,00 \$					50 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				50 000,00 \$			
<i>Québec et le monde 50 ans d'action internationale</i>	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	Expositions	X					75 000,00 \$	58 900,00 \$	x		16 100,00 \$ 1-80-83-085-0835-00					16 100,00 \$			
	Tournée							77 550,00 \$	25 000,00 \$	x		47 291,00 \$ 1-80-83-085-0835-00 (22483\$+16758), 1-71-77-086-960-00 (8050)					47 291,00 \$		5 259,00 \$	
<i>Un Musée grandeur nature</i>	Ville de Québec	Expositions			X			500 000,00 \$											250 000,00 \$	250 000,00 \$
Espaces éducatifs																				
<i>Quartier des découvertes</i>	Hydro Québec	Médiation culturelle et éducative		X				75 000,00 \$	43 750,00 \$	x			31 250,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				31 250,00 \$			
								75 000,00 \$		x			43 750,00 \$ 1-80-83-085-0850-00				43 750,00 \$	31 250,00 \$		
Site internet et catalogage																				
<i>Des Images dans la pierre</i>	Musée canadien de l'histoire	Recherche	X					249 930,00 \$	210 310,00 \$			30 400,00 \$ 1-71-77-081-0830-00					30 400,00 \$		9 220,00 \$	

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2018-2019**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIAL	COMMANDITE FINANCIERE	PROJETS SPECIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périodes comptabilisées	subv. Féd.	subv. prov.	comm. commerciales	Contribution pour Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	2018-2019		Sommes encaissées au 31 mars 2019 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
																Sommes comptabilisées au 31 mars 2019			
Activités culturelles et éducatives																			
<i>Décoder le monde</i>	Fonds de recherche Société et culture	Médiation culturelle et éducative				X		24 000,00 \$	19 000,00 \$								- \$	5 000,00 \$	
	Université Laval (15-16)	Médiation culturelle et éducative				X		5 000,00 \$	3 900,00 \$									1 100,00 \$	
<i>Orgue Richard</i>	Fondation du Musée de la civilisation	Médiation culturelle et éducative					X	100 000,00 \$	33 627,00 \$						10 000,00 \$ 1-80-83-085-0880-00		10 000,00 \$		56 373,00 \$
<i>Le monde vu par</i>	Université Laval	Médiation culturelle et éducative				X												- \$	
<i>Noël au Musée</i>		Institution				X												- \$	- \$
<i>Relâche scolaire</i>	Hydro Québec	Médiation culturelle et éducative				X		15 000,00 \$		x		1-80-83-085-0835-00	15 000,00 \$ 1-80-83-085-0850-00					- \$	
Autres																			
<i>30e anniversaire du Musée</i>	Secrétariat de la Capitale nationale (Québec)		X					50 000,00 \$		x		50 000,00 \$ 1-80-83-080-0835-00					50 000,00 \$		
<i>Agrandissement de la réserve</i>	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	Collections et relations avec les musées québécois	X					300 000,00 \$	291 500,00 \$									8 500,00 \$	
<i>Contribution institutionnelle</i>	Fondation du Musée de la civilisation						X	541 075,00 \$							541 075,00 \$ 1-80-83-085-0880-00		541 075,00 \$		
<i>Emploi d'été - Etudiant</i>	Gouvernement du Canada	Technologies						3 294,00 \$				3 294,00 \$ 1-30-36-081-0830-00					3 294,00 \$		
<i>Gratuités des dimanches</i>	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)							334 851,00 \$		x		334 851,00 \$ 1-80-83-080-0835-00					334 851,00 \$		
<i>Jeunesse Canada au travail</i>	Association des musées canadiens							10 793,28 \$						10 793,28 \$ 1-22-31-086-0860-00(5940,90), 1-30-36-086-0860-00 (4852,38)			10 793,28 \$		
<i>Eclairage LED</i>	Hydro Québec	Finances et Opérations						6 825,00 \$		x		6 825,00 \$ 1-30-34-081-0835-00					6 825,00 \$		
<i>Mission en Europe (Pierre-Luc Collin)</i>	Québec Numérique	Médiation Educative						1 728,26 \$						1 728,26 \$ 1-23-54-086-0860-00			1 728,26 \$		

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2018-2019**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIAL	COMMANDITE FINANCIERE	PROJETS SPECIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périmètres comptabilisés	subv. Féd.	subv. prov	commm. commerciales	Contribution pour Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	2018-2019		
																Sommes comptabilisées au 31 mars 2019	Sommes encaissées au 31 mars 2019 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
Optimisation des espaces CNCEC	Patrimoine Canadien	Collections et relations avec les musées québécois	X					41 000,00 \$			4 100,00 \$					4 100,00 \$	36 900,00 \$	
Salle de consultation Séminaire de Québec	Fondation du Musée de la civilisation	Collections et relations avec les musées québécois				X		122 000,00 \$							122 000,00 \$ 1-80-83-085-0880-00	122 000,00 \$		
Prix Roland Arpin	Université Laval	Recherche						1 000,00 \$						1 000,00 \$		1 000,00 \$		
	Université du Québec à Montréal							1 000,00 \$	x		1 000,00 \$					- \$		
	Université de Montréal							1 000,00 \$						1 000,00 \$		1 000,00 \$		
	Université du Québec en Outaouais							1 000,00 \$	x		1 000,00 \$ 1-22-31-086-0835-00				1 000,00 \$ 1-22-31-086-0860-00	- \$		
Etude - Cité du Séminaire	Ville de Québec						21 591,25 \$						21 591,25 \$		21 591,25 \$			
TOTAL								5 330 637,79 \$	1 603 087,00 \$		37 794,00 \$	1 005 087,00 \$	299 000,00 \$	210 612,79 \$	673 075,00 \$	2 208 568,79 \$	613 730,00 \$	880 852,00 \$

Québec	- \$	1 005 087,00 \$	99 000,00 \$	- \$	- \$
Autres	37 794,00 \$	- \$	200 000,00 \$	210 612,79 \$	673 075,00 \$
TOTAL	37 794,00 \$	1 005 087,00 \$	299 000,00 \$	210 612,79 \$	673 075,00 \$
	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
	0830	0835	0850	0860	
GL 20190507	37 794,00 \$	985 087,00 \$	319 000,00 \$	210 612,79 \$	
Écart	- \$	20 000,00 \$	(20 000,00) \$	- \$	

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
ÉTAT DES RÉSULTATS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2020**

					2020	2019
	Fonds d'exploitation	Fonds des réserves	Fonds de maintien des actifs	Fonds des projets spéciaux	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
Subventions du gouvernement du Québec						
Fonctionnement	17 777 400	-	-	-	17 777 400	17 542 500
Autres (note 5)	1 487 079	-	5 986 232	1 845 792	9 319 103	10 106 924
Autres subventions et contributions spécifiques	653 713	-	-	-	653 713	248 406
Commandites (note 6)	282 650	-	-	-	282 650	299 000
Contributions - Fondation du Musée de la civilisation	574 690	-	-	-	574 690	673 075
Billetterie	1 927 032	-	-	-	1 927 032	2 021 335
Abonnements	210 718	-	-	-	210 718	199 047
Boutiques	459 571	-	-	-	459 571	488 785
Location d'expositions	-	-	-	-	-	3 800
Concessions et autres locations	782 780	-	-	-	782 780	729 050
Ventes de produits et services	307 080	-	-	-	307 080	281 812
Intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	119 723	-	-	-	119 723	103 911
Indemnisation d'assurance (note 4)	350 000	-	-	-	350 000	-
Autres	103 569	-	-	-	103 569	82 563
	25 036 005	-	5 986 232	1 845 792	32 868 029	32 780 208
Échange de biens et services reçus	353 603	-	-	-	353 603	385 076
	25 389 608	-	5 986 232	1 845 792	33 221 632	33 165 284

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2020**

5. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC – AUTRES

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Projets spécifiques	275 553	1 005 087
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	279 986	259 421
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	90 649	110 055
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	840 891	877 756
	<u>1 487 079</u>	<u>2 252 319</u>
Fonds de maintien des actifs		
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	4 660 344	4 741 510
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	947 161	1 013 924
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	378 727	-
	<u>5 986 232</u>	<u>5 755 434</u>
Fonds des projets spéciaux		
Projets spécifiques	1 181 779	1 082 400
Subventions concernant le financement d'immobilisations et d'autres charges	463 406	798 294
Remboursement des intérêts relatifs au financement des immobilisations	136 742	176 635
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	63 865	41 842
	<u>1 845 792</u>	<u>2 099 171</u>
	<u>9 319 103</u>	<u>10 106 924</u>

6. COMMANDITES

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Commandites spécifiques obtenues pour la réalisation d'expositions et de projets spécifiques	189 650	200 000
Contributions du gouvernement du Québec pour la réalisation d'expositions	93 000	99 000
	<u>282 650</u>	<u>299 000</u>

7. ACTIF NET À LA FIN

Le fonds des réserves s'établit ainsi au 31 mars :

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Réserve pour auto assurance	25 000	25 000
Réserve pour les expositions	750 000	750 000
Réserve pour l'acquisition d'objets de collection	239 787	250 000
Réserve stratégique	833 226	1 000 000
	<u>1 848 013</u>	<u>2 025 000</u>

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2019-2020**

PROJETS	# PROJET	calendrier	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDE COMMERCIALE	COMMANDE FINANCIÈRE	PROJETS SPÉCIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Permettes comptabilisées	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	comm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2019-2020	Sommes à recevoir au	Sommes encaissées au 31 mars 2020 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement							
													0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	Sommes comptabilisées au 31 mars 2020											
Expositions																															
Broue. L'homme des tavernes			Molson Canada 2005		X					43 000,00 \$							43 000,00 \$				43 000,00 \$										
C'est notre histoire trousse 1er Peuples			Ministère de l'éducation, du Loisir et du Sport (Québec)	Médiation culturelle et éducative						96 000,00 \$	88 600,00 \$	x			7 400,00 \$						7 400,00 \$										
										45 000,00 \$				8 145,00 \$						8 145,00 \$											
C'est notre histoire Publication pédagogique numérique (Gratuité des téléchargements)			Ministère des Affaires autochtones (Québec)	Médiation culturelle et éducative						45 000,00 \$	31 200,00 \$				13 800,00 \$						13 800,00 \$										
Colonie retrouvée Mise à jour			Commission de la Capitale nationale du Québec	Expositions			X			45 500,00 \$	28 600,00 \$				16 900,00 \$						16 900,00 \$										
Effets spéciaux			Ville de Québec	Expositions						500 000,00 \$														250 000,00 \$	250 000,00 \$						
Histoire de pêche			Ministère de la Faune Société des établissements de plein air du Québec Latulippe							30 000,00 \$															30 000,00 \$						
										30 000,00 \$																					
Mlab Créaform			Cégep Garneau Ministère de l'Economie, de la Science et de l'Innovation (Québec) (Nova Science) Créaform Ministère du Patrimoine Canadien Secrétariat de la Capitale nationale (Québec) Secrétariat de la Capitale nationale (Québec) Ville de Québec	Mlab Créaform			X			100 000,00 \$	20 000,00 \$				20 000,00 \$							20 000,00 \$				60 000,00 \$					
				Mlab Créaform			X			50 000,00 \$	27 250,00 \$				1-72-62-086-0835-00 3 250,00 \$								3 250,00 \$					19 500,00 \$			
				Mlab Créaform			X			250 000,00 \$	50 000,00 \$				1-80-81-085-0835-00 (3250\$), 1-72-662-086-0835-00(15k)				50 000,00 \$				50 000,00 \$					150 000,00 \$			
				Mlab Créaform			X			90 300,00 \$																			90 300,00 \$		
				Mlab Créaform			X			125 000,00 \$	25 970,00 \$					78 270,00 \$									78 270,00 \$				20 760,00 \$		
				Mlab Créaform			X			125 000,00 \$						1-80-81-085-0835-00 (20370\$), 1-72-662-086-0835-00(13k) 59 637,00 \$								59 637,00 \$				65 363,00 \$			
				Mlab Créaform			X			100 000,00 \$														10 000,00 \$	10 000,00 \$				40 000,00 \$		
Pompei			Ministère de la culture et des communications (Québec)	Expositions						700 000,00 \$																700 000,00 \$					
Vitrines Pompiers			Ville de Québec	Expositions						15 000,00 \$												6 700,00 \$				8 300,00 \$					
Tête dans le nuage			CGI Rogers Office de la langue française							25 000,00 \$							25 000,00 \$				25 000,00 \$										
										25 000,00 \$							25 000,00 \$														
										100 000,00 \$																					
Un Musée grandeur nature	0187		Office du tourisme de Québec	Expositions					80 000,00 \$						80 000,00 \$					80 000,00 \$											
Un Musée grandeur nature	0187		Ville de Québec	Expositions					500 000,00 \$							500 000,00 \$					500 000,00 \$										

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2019-2020**

PROJETS	# PROJET	calendrier	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDE COMMERCIALE	COMMANDE FINANCIÈRE	PROJETS SPÉCIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	FRAIMENTS COMPTABILISÉS	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	comm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2019-2020	Sommes à recevoir au	Sommes encaissées au 31 mars 2020 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement				
													0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	Sommes comptabilisées au 31 mars 2020								
Espaces éducatifs																												
Tente Urbaine			Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	Engagement numérique	X					220 000,00 \$														220 000,00 \$				
Quartier des découvertes			Hydro Québec	Médiation culturelle et éducative	X					75 000,00 \$	43 750,00 \$							31 250,00 \$						31 250,00 \$				
			Hydro Québec	Médiation culturelle et éducative	X						125 000,00 \$									1-80-83-085-0850-00 72 900,00 \$					72 900,00 \$		52 100,00 \$	
Programme de gratuité scolaire			Caisse de dépôt et placement du Québec	Médiation culturelle et éducative	X					20 000,00 \$								20 000,00 \$						20 000,00 \$				
Expositions et espaces éducatifs en tournée																												
Engagement numérique																												
Politique culturelle Langue française	4339		Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	Engagement numérique	X					200 000,00 \$					41 215,00 \$									41 215,00 \$		158 785,00 \$		
Des Images dans la pierre	4296		Musée canadien de l'histoire	Recherche	X					249 930,00 \$	240 710,00 \$		9 220,00 \$ 1-71-77-081-0830-00											9 220,00 \$		- \$		
Activités culturelles et éducatives																												
Décoder le monde			Fonds de recherche Société et culture	Médiation culturelle et éducative			X			24 000,00 \$ 5 000,00 \$	19 000,00 \$ 3 900,00 \$				5 000,00 \$				1 100,00 \$					5 000,00 \$ 1 100,00 \$	5 000,00 \$			
			Fonds de recherche Société et culture	Médiation culturelle et éducative							16 000,00 \$					4 530,00 \$										4 530,00 \$		11 470,00 \$
			Fonds de recherche Nature et technologies	Médiation culturelle et éducative							16 000,00 \$					4 530,00 \$										4 530,00 \$		11 470,00 \$
			Fonds de recherche Santé	Médiation culturelle et éducative							16 000,00 \$					4 530,00 \$										4 530,00 \$		11 470,00 \$
Projet Sésame			Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	Médiation culturelle et éducative	X					192 000,00 \$				28 100,00 \$										28 100,00 \$		163 900,00 \$		
Orgue Richard	4175		Fondation du Musée de la civilisation	Médiation culturelle et éducative			X			100 000,00 \$	43 627,00 \$													- \$		56 373,00 \$		
Le monde vu par			Université Laval	Médiation culturelle et éducative			X																	- \$				
Noël au Musée	4010			Institution			X																	- \$		- \$		
Relâche scolaire			Hydro-Québec	Médiation culturelle et éducative	X					15 500,00 \$														15 500,00 \$				

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2019-2020**

PROJETS	# PROJET	calendrier	ORGANISMES ET ENTREPRISES	SERVICES BÉNÉFICIAIRES	SUBVENTION	COMMANDITE COMMERCIALE	COMMANDITE FINANCIÈRE	PROJETS SPÉCIFIQUES	CONTRIBUTION DE LA FONDATION DU MUSÉE	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Fermiers comptabilisés	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	commm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2019-2020		Sommes à recevoir au	Sommes encaissées au 31 mars 2020 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement	
													0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	Sommes comptabilisées au 31 mars 2020						
Autres																										
Agrandissement de la réserve	4199	Janvier 2010 à	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	Collections	X					300 000,00 \$	291 500,00 \$	X														8 500,00 \$
Archives			McGill University Libraries	Collections				X		3 722,00 \$								3 722,00 \$		1-80-83-085-0880-00			3 722,00 \$			
Contribution institutionnelle			Fondation du Musée de la civilisation					X		618 690,00 \$										574 690,00 \$	1-80-83-085-0880-00		574 690,00 \$			44 000,00 \$
Emploi d'été - Etudiant			Gouvernement du Canada	Technologies						9 877,32 \$			3 984,00 \$ 1-30-36-081-0830-00							5 893,32 \$			9 877,32 \$			
Jeunesse Canada au travail			Association des musées canadiens							16 993,66 \$										16 993,66 \$	1-22-31-086-0860-00(5940,90), 1-30-36-086-0860-00 (4852,38)		16 993,66 \$			
Eclairage LED			Hydro Québec	Finances et Opérations						6 346,00 \$					6 346,00 \$ 1-30-34-081-0835-00								6 346,00 \$			
Œuvre Wendat			Centre de développement de la formation et de la main-d'œuvre Huronne-Wendat	Collections	X					20 000,00 \$										20 000,00 \$			20 000,00 \$			- \$
Incubateur d'innovation			Ministère de la culture et des communications (Québec)		X					980 000,00 \$													- \$		980 000,00 \$	
Micro folies			Ministère de la culture et des communications (Québec)	Engagement numérique						55 000,00 \$																55 000,00 \$
Optimisation des espaces CNCEC			Patrimoine Canadien	Collections	X					41 000,00 \$	4 100,00 \$		4 100,00 \$										4 100,00 \$			32 800,00 \$
Salle de consultation Séminaire de Québec			Fondation du Musée de la civilisation	Collections				X													1-80-83-085-0880-00		- \$			
Prix Roland Arpin			Université Laval	Collections						1 000,00 \$													1 000,00 \$			
			Université du Québec à Montréal	Collections						1 000,00 \$					1 000,00 \$								1 000,00 \$			
			Université de Montréal	Collections						1 000,00 \$													1 000,00 \$			
			Université du Québec en Outaouais	Collections						1 000,00 \$					1 000,00 \$							1-80-83-085-0860-00	1 000,00 \$			
Étude - Cité du Séminaire			Ville de Québec																				- \$			
TOTAL										6 574 858,98 \$	918 207,00 \$		17 304,00 \$	28 100,00 \$	275 553,00 \$	580 000,00 \$	282 650,00 \$	56 408,98 \$	574 690,00 \$	10 000,00 \$		1 824 705,98 \$	5 000,00 \$	1 266 163,00 \$	2 565 783,00 \$	

Gouvernement	- \$	28 100,00 \$	275 553,00 \$	- \$	189 650,00 \$	1 100,00 \$	- \$	- \$
Autres	17 304,00 \$	- \$	- \$	580 000,00 \$	93 000,00 \$	55 308,98 \$	574 690,00 \$	10 000,00 \$
TOTAL	17 304,00 \$	28 100,00 \$	275 553,00 \$	580 000,00 \$	282 650,00 \$	56 408,98 \$	574 690,00 \$	10 000,00 \$

- \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$ - \$

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
ÉTAT DES RÉSULTATS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021**

					2021	2020
	Fonds d'exploitation	Fonds des réserves	Fonds de maintien des actifs	Fonds des projets spéciaux	Total	Total redressé (note 4)
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
PRODUITS						
Subventions du gouvernement du Québec						
Fonctionnement	19 997 700	-	-	-	19 997 700	17 777 400
Autres (note 6)	1 535 160	-	4 705 657	1 820 022	8 060 839	8 130 631
Autres subventions et contributions						
spécifiques (note 7)	568 984	-	-	-	568 984	653 713
Commandites (note 8)	342 000	-	-	-	342 000	282 650
Contributions - Fondation du Musée de la civilisation	136 121	-	-	-	136 121	574 690
Billetterie	345 098	-	-	-	345 098	1 927 032
Abonnements	83 615	-	-	-	83 615	210 718
Boutiques	100 442	-	-	-	100 442	459 571
Concessions et autres locations	299 809	-	-	-	299 809	782 780
Ventes de produits et services	93 863	-	-	-	93 863	307 080
Intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	43 615	-	-	-	43 615	119 723
Indemnisation d'assurance (note 5)	-	-	-	-	-	350 000
Autres	40 984	-	-	-	40 984	103 569
	23 587 391	-	4 705 657	1 820 022	30 113 070	31 679 557
Échange de biens et services reçus	315 527	-	-	-	315 527	353 603
	23 902 918	-	4 705 657	1 820 022	30 428 597	32 033 160

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2021**

5. INDEMNISATION D'ASSURANCE

Un sinistre survenu au cours de l'exercice 2015 a engendré, dans les exercices antérieurs, des pertes de revenus et des charges supplémentaires. Le dossier de réclamations auprès de l'assureur du Musée étant clos au 1er avril 2020, aucune indemnisation n'a été reçue ou constatée dans l'exercice 2021 (2020 : 350 000 \$).

6. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC – AUTRES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	redressé (note 4) \$
Fonds d'exploitation		
Projets spécifiques	330 286	275 553
Intérêts sur la dette à long terme et autres intérêts	66 277	89 001
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	<u>1 138 597</u>	<u>1 109 818</u>
	<u>1 535 160</u>	<u>1 474 372</u>
Fonds de maintien des actifs		
Intérêts sur la dette à long terme et autres intérêts	747 459	939 559
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	3 948 208	3 703 744
Charges non capitalisées relatives aux immobilisations corporelles et à leur maintien	<u>9 990</u>	<u>93 131</u>
	<u>4 705 657</u>	<u>4 736 434</u>
Fonds des projets spéciaux		
Projets spécifiques	1 151 425	1 181 779
Intérêts sur la dette à long terme et autres intérêts	106 106	134 333
Virement des apports reportés relatifs aux immobilisations	562 491	600 866
Charges non capitalisées relatives aux immobilisations corporelles et à leur maintien	<u>-</u>	<u>2 847</u>
	<u>1 820 022</u>	<u>1 919 825</u>
	<u>8 060 839</u>	<u>8 130 631</u>

7. AUTRES SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS SPÉCIFIQUES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Subventions des gouvernements fédéral et municipal pour la réalisation d'expositions et de projets spécifiques	535 161	529 897
Autres contributions pour la réalisation d'expositions et de projets spécifiques	<u>33 823</u>	<u>123 816</u>
	<u>568 984</u>	<u>653 713</u>

8. COMMANDITES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	\$	\$
Fonds d'exploitation		
Commandites spécifiques obtenues pour la réalisation d'expositions et de projets spécifiques	142 000	143 000
Contributions du gouvernement du Québec pour la réalisation d'expositions et de projets spécifiques	<u>200 000</u>	<u>139 650</u>
	<u>342 000</u>	<u>282 650</u>

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2020-2021**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périmètres comptables	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	comm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2020-2021	Sommes encaissées au 31 mars 2021 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
					0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	2801	Sommes comptabilisées au 31 mars 2021		
Expositions															
<i>50e anniversaire Grand théâtre de Québec</i>	Grand théâtre de Québec	31 500,00 \$					26 600,00 \$						26 600,00 \$	4 900,00 \$	
<i>C'est notre histoire trousse 1er Peuples</i>	Ministère de l'éducation, du Loisir et du Sport (Québec)	96 000,00 \$	96 000,00 \$	x									- \$	35 755,00 \$	
		45 000,00 \$	8 145,00 \$				1 100,00 \$						1 100,00 \$		
<i>C'est notre histoire Publication pédagogique numérique (Gratuité des téléchargements)</i>	Ministère des Affaires autochtones (Québec)	45 000,00 \$	45 000,00 \$										- \$		
<i>Colonie Retrouvée</i>	Commission de la Capitale nationale (Québec)	1 121 375,00 \$													1 121 375,00 \$ - \$
<i>Effets spéciaux</i>	Ville de Québec	500 000,00 \$					480 000,00 \$						480 000,00 \$		20 000,00 \$
	Netflix	50 000,00 \$							50 000,00 \$				50 000,00 \$		
	OTQ - Ville de Québec	70 000,00 \$								46 068,00 \$			46 068,00 \$	9 932,00 \$	14 000,00 \$
<i>Ici Londres</i>	OTQ - Ville de Québec	63 305,00 \$	75 000,00 \$							(11 695,00) \$			(11 695,00) \$		- \$
<i>Histoire de pêche</i>	Latulippe	12 000,00 \$							12 000,00 \$				12 000,00 \$		
	Fondation de la faune	30 000,00 \$							30 000,00 \$				30 000,00 \$		
	Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	50 000,00 \$					50 000,00 \$						50 000,00 \$		
	Société des établissements de plein air du Québec	30 000,00 \$							30 000,00 \$				30 000,00 \$		
<i>Maya</i>	Ville de Québec	750 000,00 \$												375 000,00 \$	375 000,00 \$

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2020-2021**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périmètres comptables	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	comm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2020-2021	Sommes encaissées au 31 mars 2021 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
					0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	2801	Sommes comptabilisées au 31 mars 2021		
<i>Mlab Créaform</i>	Cégep Garneau	100 000,00 \$	40 000,00 \$				20 000,00 \$ 1-72-62-086-0835-00						20 000,00 \$	20 000,00 \$	20 000,00 \$
	Ministère de l'Economie, de la Science et de l'Innovation (Québec) (Nova Science)	50 000,00 \$	30 500,00 \$				3 251,47 \$ 1-80-81-085-0835-00 (3250\$), 1-72-662-086-0835-00(15k)						3 251,47 \$	16 248,53 \$	
	Créaform	250 000,00 \$	100 000,00 \$						50 000,00 \$				50 000,00 \$		100 000,00 \$
	Ministère du Patrimoine Canadien	90 300,00 \$			37 350,37 \$								37 350,37 \$	52 949,63 \$	
	Secrétariat de la Capitale nationale (Québec)	125 000,00 \$	104 240,00 \$				20 369,36 \$ 1-80-81-085-0835-00 (20370\$), 1-72-662-086-0835-00(13k)						20 369,36 \$	390,64 \$	
	Secrétariat de la Capitale nationale (Québec)	125 000,00 \$ 125 000,00 \$	59 637,00 \$				65 363,00 \$ 33 032,00 \$						65 363,00 \$ 33 032,00 \$	66 968,00 \$	25 000,00 \$
	Ville de Québec	100 000,00 \$	10 000,00 \$										30 000,00 \$	30 000,00 \$	10 000,00 \$
<i>Pompei</i>	Ministère de la culture et des communications (Québec)	700 000,00 \$					96 360,00 \$						96 360,00 \$	603 640,00 \$	
<i>Sports d'hiver</i>	Ville de Québec	15 000,00 \$								1 200,00 \$			1 200,00 \$	13 800,00 \$	
<i>Sport d'été</i>	Ville de Québec	15 000,00 \$													15 000,00 \$
<i>Vitrines Pompiers</i>	Ville de Québec	15 000,00 \$	6 700,00 \$							8 300,00 \$			8 300,00 \$		

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2020-2021**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périmètres comptables	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	comm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2020-2021	Sommes encaissées au 31 mars 2021 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
					0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	2801	Sommes comptabilisées au 31 mars 2021		

Espaces éducatifs

<i>Tente Urbaine</i>	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	220 000,00 \$				40 900,00 \$							40 900,00 \$	179 100,00 \$	
<i>Quartier des découvertes</i>	Hydro Québec	125 000,00 \$	72 900,00 \$						52 100,00 \$				52 100,00 \$	- \$	
	Hydro Québec	125 000,00 \$							72 900,00 \$				72 900,00 \$	52 100,00 \$	
<i>Mur LED</i>	Hydro Québec	25 000,00 \$							25 000,00 \$				25 000,00 \$		
<i>Programme de gratuité scolaire</i>	Caisse de dépôt et placement du Québec	20 000,00 \$							20 000,00 \$				20 000,00 \$		

Expositions et espaces éducatifs en tournée

Engagement numérique

<i>Politique culturelle Langue française</i>	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	200 000,00 \$	41 215,00 \$			126 000,00 \$							126 000,00 \$	32 785,00 \$	

Activités culturelles et éducatives

<i>Décoder le monde</i>	Fonds de recherche Société et culture	24 000,00 \$	4 530,00 \$				4 070,00 \$						4 070,00 \$	15 400,00 \$	
	Fonds de recherche Nature et technologies	24 000,00 \$	4 530,00 \$				4 070,00 \$						4 070,00 \$	15 400,00 \$	
	Fonds de recherche Santé	24 000,00 \$	4 530,00 \$				4 070,00 \$						4 070,00 \$	15 400,00 \$	
	Ministère de l'économie	2 000,00 \$												2 000,00 \$	
<i>Projet Sésame</i>	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	192 000,00 \$	28 100,00 \$			103 400,00 \$							103 400,00 \$	60 500,00 \$	
<i>Orgue Richard</i>	Fondation du Musée de la civilisation	100 000,00 \$	43 627,00 \$								4 220,00 \$		4 220,00 \$	52 153,00 \$	
<i>Relâche scolaire</i>	Hydro-Québec	15 500,00 \$	15 500,00 \$						1-80-83-085-0850-00				- \$		

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2020-2021**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périmètres comptables	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	comm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2020-2021	Sommes encaissées au 31 mars 2021 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement	
					0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	2801	Sommes comptabilisées au 31 mars 2021			
Autres																
Accord Canada-France	Gouvernement du Canada	7 397,00 \$											1-80-83-085-0880-00	- \$	7 397,00 \$	
Agrandissement de la réserve	Ministère de la Culture, des Communications (Québec)	300 000,00 \$	291 500,00 \$	X											8 500,00 \$	
Contribution institutionnelle	Fondation du Musée de la civilisation	159 625,00 \$											131 901,00 \$ 1-80-83-085-0880-00	131 901,00 \$	44 000,00 \$	
Emploi d'été - Etudiant	Gouvernement du Canada	4 211,00 \$			4 211,00 \$ 1-30-36-081-0830-00									4 211,00 \$		
Jeunesse Canada au travail	Association des musées canadiens	6 217,72 \$								6 217,72 \$ 1-22-31-086-0860-00(5940,90), 1-30-36-086-0860-00 (4852,38)				6 217,72 \$		
Incubateur d'innovation	Ministère de la culture et des communications (Québec)	980 000,00 \$												- \$	490 000,00 \$	490 000,00 \$
Micro folies	Ministère de la culture et des communications (Québec)	55 000,00 \$													55 000,00 \$	
Optimisation des espaces CNCEC	Patrimoine Canadien	41 000,00 \$	8 200,00 \$		4 100,00 \$									4 100,00 \$	28 700,00 \$	
Salle de consultation Séminaire de Québec	Fondation du Musée de la civilisation												1-80-83-085-0880-00	- \$		

**MUSÉE DE LA CIVILISATION
FINANCEMENT DE PROJETS
2020-2021**

PROJETS	ORGANISMES ET ENTREPRISES	MONTANT GLOBAL	Sommes comptabilisées Exercices précédents	Périmètres comptables	subv. Autres	Subv. Fonctionnement	subv. prov	Subv.	comm. commerciales	comm. Projets spécifiques	Contr. Fondation du MCQ	Contre la dépense	2020-2021	Sommes encaissées au 31 mars 2021 à être comptabilisées ultérieurement	Subventions et commandites à comptabiliser ultérieurement
					0830	0820	0835	0845	0850	0860	0880	2801	Sommes comptabilisées au 31 mars 2021		
<i>Prix Roland Arpin</i>	Université Laval	1 000,00 \$								1 000,00 \$			1 000,00 \$		
	Université du Québec à Montréal	1 000,00 \$					1 000,00 \$						1 000,00 \$		
	Université de Montréal	1 000,00 \$								1 000,00 \$			1 000,00 \$		
	Université du Québec en Outaouais	1 000,00 \$					1 000,00 \$						1 000,00 \$		
										1-80-83-085-0860-00					
<i>Etude - Cité du Séminaire</i>	Ville de Québec												-		
TOTAL		7 258 430,72 \$	1 089 854,00 \$		45 661,37 \$	270 300,00 \$	330 285,83 \$	480 000,00 \$	342 000,00 \$	52 090,72 \$	136 121,00 \$	30 000,00 \$	1 686 458,92 \$	2 215 865,80 \$	2 282 528,00 \$

	45 661,37 \$	19 997 700,00 \$	330 285,83 \$	480 000,00 \$	342 000,00 \$	43 322,72 \$	136 121,00 \$	30 000,00 \$	1 686 458,92 \$
Fonct. Gouvernement		19 727 400,00 \$							
		-							
		19 727 400,00 \$							
Québec	-	270 300,00 \$	330 285,83 \$	-	200 000,00 \$	-	-	-	-
Autres gouvern.	45 661,37 \$	-	-	480 000,00 \$	-	9 500,00 \$	-	30 000,00 \$	
Autres	-	-	-	-	142 000,00 \$	42 590,72 \$	136 121,00 \$	-	
TOTAL	45 661,37 \$	270 300,00 \$	330 285,83 \$	480 000,00 \$	342 000,00 \$	52 090,72 \$	136 121,00 \$	30 000,00 \$	

	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AUTRES SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS SPÉCIFIQUES						577 752,09 \$			
AUTRES SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS SPÉCIFIQUES - autres gouvern.						535 161,37 \$			
AUTRES SUBVENTIONS ET CONTRIBUTIONS SPÉCIFIQUES - autres						42 590,72 \$			
						577 752,09 \$			
moins subv. Fonction.		(19 727 400,00) \$							
		(19 727 400,00) \$							

Analyse de : Autopsie d'un meurtre #0082

PHASES	03-04	04-05	05-06	06-07	Total	% Distribution
Recherche		13,44 \$			13,44 \$	0,0%
Conception					0,00 \$	0,0%
Conservation	73,24			1 248,09 \$	1 321,33 \$	0,5%
Design					0,00 \$	0,0%
Audiovisuel			6 513,59 \$	1 070,00 \$	7 583,59 \$	3,0%
Textes			1 524,39 \$		1 524,39 \$	0,6%
Réalisation					0,00 \$	0,0%
Graphisme			4 664,56 \$		4 664,56 \$	1,9%
Iconographie						
Fabrication			10 340,00 \$		10 340,00 \$	4,1%
Montage			11 197,01 \$		11 197,01 \$	4,4%
Éclairage			1 043,61 \$		1 043,61 \$	0,4%
Entretien			4 376,10 \$	547,42 \$	4 923,52 \$	2,0%
Entreposage					0,00 \$	0,0%
Démontage				577,97 \$	577,97 \$	0,2%
Frais généraux			280,64 \$		280,64 \$	0,1%
Publication					0,00 \$	0,0%
Location d'expo			200 000,00 \$		200 000,00 \$	79,4%
Salaires			8 370,00 \$		8 370,00 \$	3,3%
Déplacements						
TOTAL	73,24 \$	13,44 \$	248 309,90 \$	3 443,48 \$	251 840,06 \$	100%

Analyse de : Cerveau à la folie #0173

PHASES	16-17	17-18	18-19	Total	% Distribution
Recherche	2 736 \$			2 736 \$	1%
Conception				0 \$	
Conservation	4 083 \$	1 482 \$	3 380 \$	8 946 \$	2%
Design	5 500 \$			5 500 \$	1%
Audiovisuel	67 757 \$	13 010 \$		80 767 \$	21%
Textes	17 546 \$	1 203 \$		18 749 \$	5%
Graphisme	18 198 \$	25 365 \$		43 563 \$	12%
Iconographie	5 111 \$	1 178 \$	75 \$	6 364 \$	2%
Fabrication	188 757 \$	1 735 \$		190 492 \$	50%
Montage	1 266 \$	1 758 \$		3 024 \$	1%
Éclairage	519 \$	6 464 \$		6 984 \$	2%
Entretien		2 077 \$	57 \$	2 134 \$	1%
Démontage		8 743 \$	270 \$	9 013 \$	2%
Frais généraux	60 \$	39 \$		98 \$	
Location d'expo				0 \$	
Maintien des actifs				0 \$	
Salaires				0 \$	
TOTAL	311 534 \$	63 054 \$	3 782 \$	378 370 \$	100%

Analyse de : Copyright humain #0095

PHASES	04-05	05-06	06-07	07-08	08-09	09-10	10-11	Total	% Distribution
Recherche		17 795,61 \$	20 183,31 \$	1 822,31 \$	5 616,50 \$	150,00 \$	700,00 \$	46 267,73 \$	5,5%
Conception			402,61 \$	10 564,92 \$				10 967,53 \$	1,3%
Conservation		4 524,73 \$	13 546,09 \$	6 835,95 \$	18 383,39 \$	172 083,14 \$	73 970,56 \$	289 343,86 \$	34,3%
Design					34 129,44 \$	20 652,68 \$		54 782,12 \$	6,5%
Audiovisuel				236,39 \$	34 699,33 \$	114 385,38 \$	3 917,82 \$	153 238,92 \$	18,2%
Textes		592,95 \$	249,92 \$	572,96 \$	319,28 \$	11 172,97 \$	170,00 \$	13 078,08 \$	1,5%
Réalisation								0,00 \$	0,0%
Graphisme				6 030,00 \$	1 170,00 \$	19 485,06 \$		26 685,06 \$	3,2%
Iconographie						3 074,85 \$		3 074,85 \$	0,4%
Fabrication						207 226,88 \$		207 226,88 \$	24,6%
Montage						11 024,88 \$		11 024,88 \$	1,3%
Éclairage						10 680,35 \$		10 680,35 \$	1,3%
Entretien						2 683,04 \$	1 370,72 \$	4 053,76 \$	0,5%
Entreposage								0,00 \$	0,0%
Démontage							9 116,18 \$	9 116,18 \$	1,1%
Frais généraux			10,00 \$	21,45 \$		1 430,93 \$	37,00 \$	1 499,38 \$	0,2%
Publication								0,00 \$	0,0%
Location d'expo								0,00 \$	0,0%
Salaires					2 867,40 \$			2 867,40 \$	0,3%
Maintien						32 800,00 \$		32 800,00 \$	3,9%
TOTAL	0,00 \$	22 913,29 \$	34 391,93 \$	26 083,98 \$	97 185,34 \$	574 050,16 \$	89 282,28 \$	843 906,98 \$	100%
Total avec maintien						606 850,16 \$		876 706,98 \$	

Analyse de : Sortir de sa réserve #0175

PHASES	15-16	16-17	17-18	18-19	19-20	20-21	Total	% Distribution
Recherche	2 500 \$	173 \$					2 673 \$	
Conception							0 \$	
Conservation			13 020 \$	937 \$	2 695 \$		16 652 \$	2%
Design		8 000 \$	67 000 \$				75 000 \$	10%
Audiovisuel		49 041 \$	202 880 \$	10 983 \$			262 905 \$	36%
Textes			12 299 \$				12 299 \$	2%
Réalisation							0 \$	
Graphisme			26 127 \$	864 \$			26 991 \$	4%
Iconographie			12 389 \$	-350 \$			12 039 \$	2%
Fabrication			285 960 \$	3 114 \$			289 073 \$	39%
Montage			7 371 \$	192 \$			7 563 \$	1%
Éclairage			4 857 \$	2 735 \$			7 592 \$	1%
Entretien				6 956 \$	202 \$		7 158 \$	1%
Entreposage							0 \$	
Démontage					14 688 \$		14 688 \$	2%
Frais généraux			1 106 \$	9 \$			1 115 \$	
Location d'expo								
Salaires								
Publication								
TOTAL	2 500 \$	57 214 \$	633 009 \$	25 440 \$	17 585 \$	0 \$	735 748 \$	100%

2.3 Fréquentation des expositions

Des dix expositions (en incluant l'espace découverte *Sel essentiel*) qui étaient présentées au mois d'août 2005, les visiteurs interrogés ont vu quatre expositions en moyenne lors de leur séjour au Musée. Comme attendu, c'est l'exposition vedette internationale *Dieu, le tsar et la révolution* qui a été la plus visitée, obtenant un taux de fréquentation de 78 % (voir annexe 4, graphique 2). On retrouve ensuite, avec un peu plus d'un visiteur sur deux, les trois expositions suivantes : *l'Odysée de la lumière* (55 %), *le Temps des Québécois* (53 %) et *Autopsie d'un meurtre* (50 %). Viennent après, avec un taux de quatre visiteurs sur dix, l'espace découverte *Sel essentiel* (43 %) et les expositions *Nous, les premières nations* (40 %) et *Argent sacré, sacré argent !* (40 %). Enfin, comme expositions moins populaires, on retrouve les plus petites expositions que sont *Autour des invasions barbares* (32 %), *26 objets en quête d'auteurs* (20 %) et *la Capricieuse de Québec*, mini exposition présentée dans un corridor (8 %).

En comparaison de l'année 2004 où était inaugurée l'exposition permanente *Le Temps des Québécois*, on constate ici une baisse marquée de son taux global de fréquentation : de 72 % en août 2004, celui-ci tombe à 53 % en août 2005. L'autre exposition permanente *Nous, les premières nations* subit également une diminution de fréquentation mais moins importante : de 50 % en août 2004, la proportion de visiteurs l'ayant vue passe à 40 % en août 2005. Ces baisses touchant la fréquentation des expositions permanentes peuvent sans doute s'expliquer par le fait que, comme nous l'avons déjà mentionné, le public était beaucoup plus régional cet été qu'en 2004 (24 % contre 13 %).

Le tableau 1 de l'annexe 3 qui a été produit à partir des corrélations simples entre les variables du questionnaire (transformées en dichotomiques) présente synthétiquement les caractéristiques sociodémographiques qui sont significativement associées à la fréquentation des expositions précédentes.

Si l'on considère d'abord l'exposition vedette de l'été 2005 *Dieu, le tsar et la révolution*, l'analyse des données montre que ce sont les personnes les plus âgées, soit les 55 ans et plus, qui ont eu le plus tendance à la visiter lors du séjour au Musée. D'autre part, les Québécois et les Américains ont été les plus enclins à la visiter alors que les Canadiens et les Français ont, au contraire, été moins portés à franchir le seuil de cette salle. Enfin, de toutes les régions du Québec, c'est celle de la Montérégie qui possède le taux de fréquentation le plus élevé pour cette exposition.

L'exposition thématique *l'Odyssée de la lumière* présente un profil de fréquentation assez différent de l'exposition précédente. Elle aurait particulièrement attiré le groupe des 35 à 54 ans, et moins les 55 ans et plus. Par ailleurs, de façon générale, les non-francophones ont été plus enclins à la visiter, particulièrement les Canadiens. À l'inverse, les Français ont été moins attirés par *l'Odyssée de la lumière*.

L'exposition permanente *Nous, les premières nations* a tout particulièrement attiré le public français et beaucoup moins les visiteurs québécois, canadiens et américains. Chez les Québécois, on note que ce sont les visiteurs de la région de la Capitale nationale qui la visitent le moins. Au chapitre de l'âge, ce sont les 35 à 54 ans qui ont été les plus portés à visiter cette exposition.

Contrairement aux expositions précédentes, la fréquentation de l'autre exposition permanente plus

récente *Le Temps des Québécois* ne semble pas associée à l'âge du visiteur. Elle est par contre fonction de la langue d'usage et du lieu de provenance. Ainsi, selon les données de l'enquête, les non-francophones, les Américains et les Français ont été plus enclins à la visiter, alors que les Québécois et les Canadiens ont été les moins enclins à le faire. En ce qui concerne les Québécois, l'enquête révèle que les résidents de certaines régions ont été beaucoup moins portés à visiter cette exposition, notamment ceux de la Capitale nationale, de Chaudière-Appalaches, de Montréal et des Laurentides. À l'opposé, les résidents de la Mauricie et de Lanaudière se distinguent par un taux de fréquentation nettement plus élevé de cette exposition.

L'exposition thématique *Argent sacré, sacré argent !* a été moins fréquentée par les visiteurs âgés de 55 ans et plus ainsi que par les Canadiens des autres provinces. On note que les Américains ont eu une propension plus grande que les autres visiteurs à visiter cette exposition.

Comme on pouvait s'y attendre, l'exposition *Autopsie d'un meurtre* a tout particulièrement attiré le jeune public âgé de 18 à 34 ans. On observe ici une forte corrélation entre l'âge et la fréquentation de cette exposition en ce sens que plus l'on avance en âge, moins on tend à la visiter. Par ailleurs, les Canadiens ont été moins portés à la visiter de même que les résidents des régions de Laval, Lanaudière et Montréal. Par contre, les gens de la Montérégie ont été plus attirés que les autres par cette exposition.

L'exposition *26 objets en quête d'auteurs* semble avoir moins attiré le public des 55 ans et plus ainsi que les Américains et les Québécois.

L'exposition *Autour des invasions barbares* a particulièrement attiré les francophones, notamment les Québécois et les Français. Notons que les Canadiens ont eu la plus faible propension à la visiter. Quant à la petite exposition *La Capricieuse de Québec*, elle a été fréquentée un peu plus par les

hommes et les Français.

Enfin, l'espace découverte *Sel essentiel* semble avoir moins attiré les 55 ans et plus de même que les Français, et davantage le public non francophone.

L'examen des corrélations simples entre la fréquentation des différentes expositions montre des associations statistiquement significatives entre certaines expositions. Par exemple, il existe une forte corrélation entre la fréquentation des deux expositions permanentes du Musée : le fait de visiter une exposition permanente augmente considérablement les chances de visiter l'autre exposition. On relève également une corrélation positive entre la visite de l'exposition thématique *L'Odyssée de la lumière* et la visite de l'autre grande exposition thématique *Argent sacré, sacré argent !*. Par ailleurs, la fréquentation de l'exposition populaire *Autopsie d'un meurtre* n'est associée qu'à la visite de l'exposition *Autour des invasions barbares*. Enfin, on observe plutôt des corrélations négatives avec la fréquentation de l'exposition vedette *Dieu, le tsar et la révolution*, en ce sens que le fait de visiter cette salle diminue les chances de visiter également l'une ou l'autre des expositions permanentes du Musée. Mentionnons ici que ce dernier résultat peut s'expliquer en partie par le fait qu'un peu plus d'un visiteur interrogé sur dix (12 %) n'ont visité que cette salle lors de leur séjour au Musée.

Rappel méthodologique

- Nombre total de répondants : **706**
- Langue du questionnaire
 - Français **75 %**
 - Anglais **25 %**
- Deux périodes d'enquêtes sur 25 jours
 - 17 au 30 juillet (**N = 383**)
 - 10 août au 6 septembre (**N = 323**)
- Types d'entrevues
 - 70 % des visiteurs ont rempli eux-mêmes le questionnaire
 - 30 % ont choisi l'entrevue en face-à-face

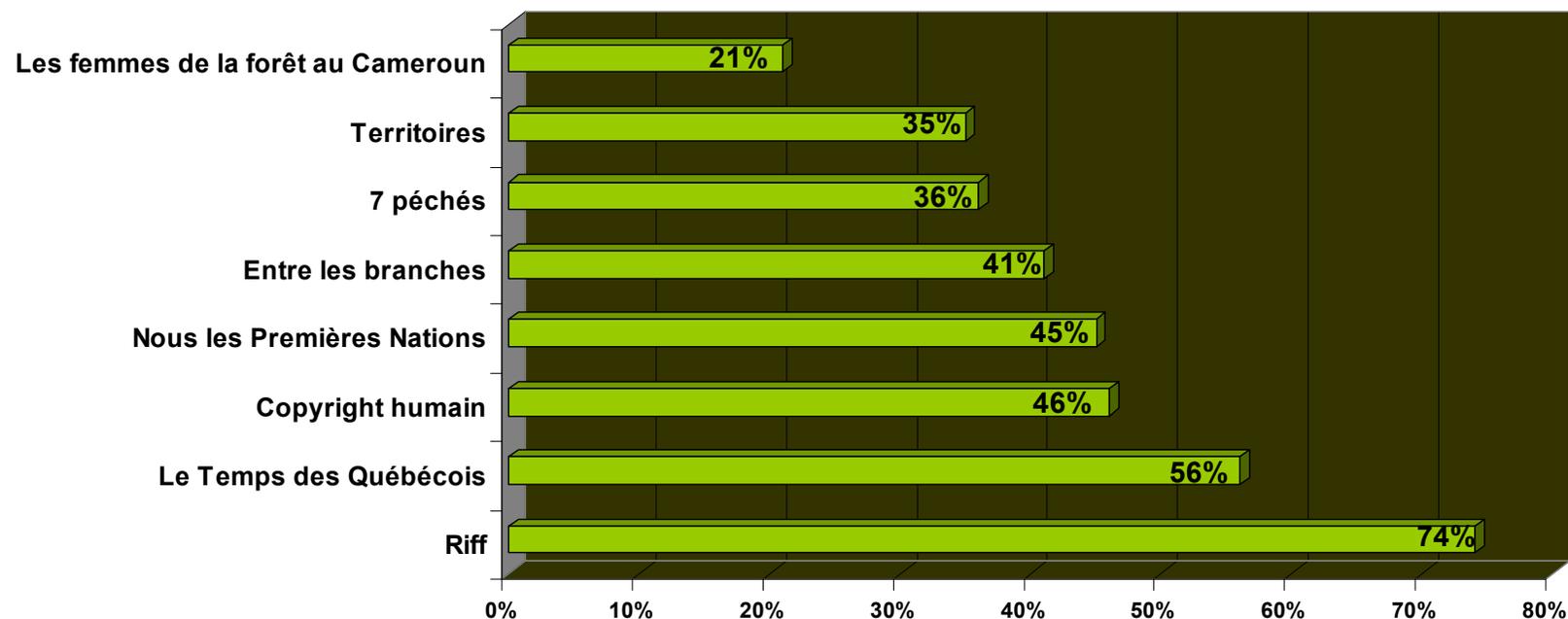
Une fréquentation variable

Le taux de fréquentation oscille entre 21 % et 74 %.

74 % des répondants ont visité *RIFF*

Hausse de la fréquentation dans les expositions permanentes : *Le temps des Québécois* 56 % (44 % en 2009), *Nous les Premières Nations* 45 % (31% en 2009), et *Territoires* 35 % (24 % en 2009).

Cette hausse s'explique par la plus forte présence des touristes.



Fréquentation variable

Exposition	Locaux N = 242	Touristes FRA N = 492	Touristes ANG/HIS N = 202	Total N = 936
<i>Hergé à Québec</i>	90 %	82 %	50 %	77 %
<i>Cerveau à la folie</i>	57 %	45 %	65 %	53 %
<i>Observer</i>	31 %	26 %	54 %	33 %
<i>Comme chiens et chats</i>	48 %	40 %	63 %	46 %
<i>Le Québec et le monde</i>	17 %	34 %	65 %	35 %
<i>Nanotechnologies</i>	36 %	35 %	65 %	41 %
<i>Le temps des Québécois</i>	30 %	40 %	74 %	45 %
<i>C'est notre histoire</i>	22 %	36 %	65 %	39 %
<i>Il était une fois</i>	12 %	11 %	30 %	15 %

Fréquentation variable selon la provenance

Ici Londres plus fréquentée par les locaux (**86 %**)

Le temps des Québécois et *C'est notre histoire* toujours aussi populaires auprès des touristes et des primo visiteurs

Exposition	Locaux N = 304	Touristes FRA N = 352	Touristes ANG/HIS N = 251	Total N = 907
<i>Ici Londres</i>	86 % = 262	60 % = 212	44 % = 111	585 = 64 %
<i>Dallaire. De l'idée à l'objet</i> N = 690	40 % = 93	51 % = 135	63 % = 114	342 = 50 %
<i>Observer. L'expo qui déroute !</i>	40 % = 122	46 % = 163	61 % = 154	439 = 48 %
<i>De trappeurs à entrepreneurs</i>	37 % = 111	52 % = 185	68 % = 175	471 = 52 %
<i>Sortir de sa réserve</i>	58 % = 128	55 % = 194	62 % = 155	477 = 53 %
<i>C'est notre histoire</i>	36 % = 109	63 % = 221	81 % = 204	534 = 59 %
<i>Le temps des Québécois</i>	39 % = 120	65 % = 229	84 % = 211	560 = 62 %
<i>MLab Creaform</i> N = 690	21 % = 50	30 % = 82	39 % = 70	202 = 29 %
<i>Oubliées ou disparues</i>	24 % = 74	39 % = 139	57 % = 144	357 = 39 %
<i>Bibis, cloches et escarpins</i>	17 % = 52	34 % = 121	54 % = 136	309 = 34 %
<i>Badge sur le cœur</i> N = 690	24 % = 56	25 % = 67	43 % = 78	201 = 29 %
<i>Il était une fois</i>	26 % = 79	30 % = 105	35 % = 89	273 = 30 %

RECOURS EN RÉVISION

L'article 135 de la Loi prévoit qu'une personne dont la demande écrite a été refusée en tout ou en partie par le responsable de l'accès aux documents ou de la protection des renseignements personnels peut demander à la Commission d'accès à l'information de réviser cette décision.

Une personne qui a fait une demande en vertu de la Loi peut par ailleurs demander à la Commission de réviser toute décision du responsable sur le délai de traitement de la demande, sur le mode d'accès à un document ou à un renseignement, sur l'application de l'article 9 ou sur les frais exigibles.

Une demande de révision doit être faite dans les trente jours qui suivent la date de la décision ou de l'expiration du délai accordé par la Loi au responsable pour répondre à une demande. La Commission peut toutefois, pour un motif raisonnable, relever le requérant du défaut de respecter ce délai.

L'article 137 de la Loi précise que la demande de révision doit être faite par écrit et qu'elle peut exposer brièvement les raisons pour lesquelles la décision devrait être révisée.